

АНОТАЦІЯ

Ковтуненко Д.Ю. Організаційно-економічне забезпечення стійкості інноваційного розвитку підприємств сфери послуг в умовах мінливого зовнішнього середовища. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 – Економіка. – Національний університет «Одеська політехніка» МОН України, Одеса, 2025.

Дисертацію присвячено вирішенню актуального наукового завдання, яке полягає у розробленні теоретико-методичних підходів та інструментарію організаційно-економічного забезпечення стійкості інноваційного розвитку підприємств сфери послуг в умовах мінливого зовнішнього середовища і рекомендацій щодо його застосування підприємствами за умов системного патронату держави. Робочою гіпотезою дослідження є припущення про те що, стійкість інноваційного розвитку підприємств сфери послуг в умовах мінливого зовнішнього середовища може бути забезпечена шляхом формування ефективного організаційно-економічного інструментарію, розробленого з урахуванням полярності впливу внутрішніх і зовнішніх імпакт-факторів, а також за умови системної підтримки з боку державних інституцій на мікро-, мезо-, макро-, мега- та крауд-рівнях.

У першому розділі дисертації «Теоретичний базис інноваційного розвитку підприємств сфери послуг в умовах мінливого зовнішнього середовища» визначено сутність поняття, підходи до визначення, напрямки, етапи та учасники процесу інноваційного розвитку підприємств сфери послуг. Досліджено мікро-, мезо та макropідходи до управління інноваційним розвитком підприємств сфери послуг. Детально розглянуто та систематизовано фактори мінливості зовнішнього середовища та визначено їх вплив на інноваційну діяльність у сфері послуг. Здійснено системний аналіз наукових підходів до трактування сутності інноваційного розвитку

підприємств сфери послуг, розкрито його специфіку як багатокомпонентного процесу, що охоплює організаційні, технологічні, соціальні та управлінські інновації. Сформульовано авторське визначення інноваційного розвитку підприємства сфери послуг, яке враховує його соціотехнічний характер, клієнтоорієнтованість і відкритість. Виокремлено структурні етапи інноваційного розвитку, його основні напрями, а також окреслено взаємодію внутрішніх і зовнішніх суб'єктів, що формують інноваційну екосистему підприємства. Особливу увагу приділено розмежуванню понять інноваційної діяльності та інноваційного розвитку, що дало змогу сформувати авторське трактування поняття стійкості інноваційного розвитку як здатності підприємства забезпечувати регулярне оновлення повного інноваційного циклу, з урахуванням динаміки потреб споживачів, змін у середовищі та внутрішнього потенціалу підприємства. Досліджено місце інноваційного розвитку в системі стратегічного управління підприємством, уточнено його функції, принципи й механізми реалізації на різних управлінських рівнях. Встановлено зв'язок між етапами інноваційного розвитку та ключовими управлінськими функціями (аналіз, планування, організація, моніторинг і коригування), що забезпечує узгодженість дій у межах інноваційної стратегії. Обґрунтовано необхідність інтеграції інноваційної складової у загальну систему стратегічного управління підприємством, а також визначено управлінські орієнтири, спрямовані на підвищення результативності інноваційних рішень у сервісній сфері. Визначено особливості управління інноваційним розвитком у контексті взаємодії підприємства із зовнішнім середовищем. Систематизовано управлінські впливи за рівнями: мікро-, мезо-, макро- та крауд. Обґрунтовано, що ефективність інноваційного розвитку значною мірою зумовлюється наявністю сприятливого зовнішнього інституційного середовища, у межах якого ключову роль відіграє держава. Визначено, що держава забезпечує регуляторні умови, формує інфраструктуру підтримки інновацій, стимулює розвиток людського капіталу та відкриту інноваційну взаємодію, що є критично важливим для підвищення стійкості

інноваційного розвитку підприємств сфери послуг.

У другому розділі дисертації «Тренд-аналіз загроз та можливостей інноваційного розвитку підприємств сфери послуг в умовах мінливого зовнішнього середовища» проведено: комплексний аналіз стану, загроз та перспектив інноваційного розвитку вітчизняних підприємств сфери послуг в умовах мінливого зовнішнього середовища; досліджено державних програм сприяння інноваційному розвитку підприємств сфери послуг, проведено аналіз полярності впливу імпакт-факторів внутрішнього середовища на інноваційний розвиток вітчизняних підприємств сфери послуг.

За результатами *комплексного аналізу стану, загроз та перспектив інноваційного розвитку вітчизняних підприємств сфери послуг* встановлено асиметрію інноваційного розвитку за галузевою та регіональною ознаками, виявлено ключові стримувальні чинники, пов'язані з інфраструктурними обмеженнями, нерівномірністю доступу до фінансування, кадровим дефіцитом і зниженням інвестиційної активності. Поряд із цим ідентифіковано перспективні напрями активізації інновацій: цифровізація, розвиток малого бізнесу, зміна просторової організації сервісу та міжнародна кооперація.

Систематизовано та досліджено зміст державних і міжнародних програм підтримки інноваційного розвитку підприємств сфери послуг. Виокремлено п'ять основних типів підтримки: нормативно-стратегічну, фінансову, цифрову, інституційну та грантову. Визначено, що роль держави полягає у створенні регуляторних умов, фінансових інструментів, цифрової інфраструктури, освітніх і кластерних ініціатив, що формують інституційну основу для інноваційної активності підприємств.

Проведено експертне оцінювання сили та полярності впливу імпакт-факторів внутрішнього середовища підприємств сфери послуг на їх інноваційний розвиток. Визначено, що найбільшу позитивну роль відіграють управлінська спроможність, цифрова готовність, інноваційна культура, кадровий потенціал і адаптивність організаційних процесів. Побудовано матрицю впливів, що дозволила здійснити типологізацію внутрішніх бар'єрів

і резервів інноваційного оновлення, а також окреслити точки прикладного втручання. Результати аналітичного дослідження засвідчили, що інноваційний розвиток підприємств сфери послуг в Україні відбувається в умовах високої турбулентності, обмеженого доступу до фінансування, інституційної фрагментованості та переважного використання власних ресурсів. Разом з тим, виявлено значний внутрішній потенціал підприємств до інноваційного оновлення, що базується на цифровій адаптивності, управлінській спроможності, інноваційній культурі та гнучкості бізнес-процесів. Встановлено, що забезпечення стійкості інноваційного розвитку неможливе без активної участі держави, яка має створювати сприятливе нормативно-інституційне середовище, гарантувати стабільність цифрової та фінансової інфраструктури, а також підтримувати розвиток людського капіталу й стимулювати участь підприємств у відкритих інноваційних системах.

У третьому розділі дисертації «Формування інструментарію організаційно-економічного забезпечення стійкості інноваційного розвитку підприємств сфери послуг в умовах мінливого зовнішнього середовища» запропоновано концептуальні засади та науково-методичні підходи до забезпечення стійкості інноваційного розвитку підприємств сфери послуг в умовах мінливого зовнішнього середовища. Розроблено відповідний інструментарій. Розроблено концепт забезпечення стійкості інноваційного розвитку підприємств сфери послуг в умовах мінливого зовнішнього середовища, який ґрунтується на багаторівневій структурі взаємодії між основними акторами інноваційної системи. Було визначено, що стійкість інноваційного розвитку залежить від гармонійного поєднання внутрішнього потенціалу підприємства (мікрорівень), підтримки регіональної інфраструктури (мезорівень), спрямованості державної політики (макрорівень), впливу глобальних трендів (мегарівень) та залучення краудресурсів (краудрівень). Концепт доповнено організаційно-економічним забезпеченням, яке враховує специфіку кожної підгалузі сфери послуг та потребує координації дій між усіма рівнями управління. Особлива увага

приділена ролі держави як координатора міжрівневої взаємодії, регулятора інституційного середовища та ініціатора стратегічних програм підтримки інноваційного розвитку. Запропоновано науково-методичний підхід щодо формування інструментарію організаційно-економічного забезпечення стійкості інноваційного розвитку підприємств сфери послуг, який реалізується у вигляді цифрової крауд-платформи. Платформа передбачає модульну архітектуру з шістьма функціональними блоками: генерації ідей, аналітики, прототипування, фінансування, реалізації та менторського супроводу. Використано інструменти краудінтелекту, краудтестингу, краудфандингу та краудволонтерства, що забезпечують безперервність інноваційного процесу і сприяють підвищенню інклюзивності інноваційного середовища. Державна участь у функціонуванні платформи передбачає створення нормативного, інституційного та фінансового середовища для підтримки інноваційної активності, забезпечення відкритого доступу до інформації та верифікації результатів. Сформовано багатофакторну модель моніторингу стійкості інноваційного розвитку підприємств сфери послуг в умовах мінливого зовнішнього середовища, що включає етапи постановки цілей, визначення KPI, збору та аналізу даних, порівняння з конкурентами, розробку стратегій дій та їх адаптацію. Розроблено систему індикаторів результату, процесу та сприйняття. Запропоновано методи збору даних, що охоплюють крауданалітику, внутрішні звіти, ринкові дослідження, анкетування. Ефективний моніторинг розглядається як стратегічна функція управління інноваційною стійкістю. Роль держави полягає у забезпеченні цифрової інфраструктури для збору та обробки даних, формуванні стандартів оцінювання, забезпеченні ресурсної підтримки та включення систем моніторингу в національні інноваційні програми.

Ключові слова: інновації, стійкість, підприємства, сфера послуг, інноваційний розвиток, зовнішнє середовище, організаційно-економічне забезпечення, краудтехнології, імпакт-фактори, цифровізація, управління, моніторинг, держава, науково-методичний підхід.

СПИСОК ПУБЛІКАЦІЙ ЗДОБУВАЧА

Статті у фахових виданнях України

1. Ковтуненко Д.Ю., Кімінчиджи Г.І. Особливості управління інноваційними ідеями на підприємстві. *Економіка: реалії часу. Науковий журнал*. 2020. №6(52). С. 35-46. URL: <https://economics.net.ua/files/archive/2020/No6/35.pdf>. DOI: 10.15276/ETR.06.2020.4. DOI: 10.5281/zenodo.4564492. (Категорія Б, Index Copernicus, Ulrich's Periodicals Directory, EBSCO Publishing, Google Scholar) (1,26 д.а., особистий внесок здобувача: рекомендації щодо застосування цифрових крауд-платформ в управлінні інноваційними ідеями – 1,05 д.а.).
2. Ковтуненко Ю.В., Фоміна Н.М., Ковтуненко Д.Ю. Проблеми і перспективи розвитку соціального підприємництва в Україні в умовах трансформаційної економіки. *Економіка. Фінанси. Право*. 2021. № 11/2. С. 12-15. URL: <http://efp.in.ua/en/journal-article/783>. DOI: [https://doi.org/10.37634/efp.2021.11\(2\).2](https://doi.org/10.37634/efp.2021.11(2).2). (Категорія Б, Index Copernicus) (0,34 д.а., особистий внесок здобувача: систематизовано проблеми і перспективи розвитку соціального підприємництва – 0,15 д.а.).
3. Ковтуненко Ю.В., Ковтуненко Д.Ю., Григорюк Г.І., Кучеренко Я.В. Глобальні перетворення як підґрунтя виникнення загроз та можливостей для менеджменту. *Економіка. Фінанси. Право*. 2024. №3. С. 22-24. URL: <http://efp.in.ua/uk/journal-article/1283>. DOI: <https://doi.org/10.37634/efp.2024.3.4>. (Категорія Б, Index Copernicus) (0,37 д.а., особистий внесок здобувача: визначено загрози та можливості для менеджменту підприємства в умовах глобальних перетворень – 0,25 д.а.).
4. Ковтуненко Д.Ю. Моніторинг стійкості інноваційного розвитку підприємств сфери послуг: системний підхід. *Економіка: реалії часу*. 2025. №1(77). С. 110-117. URL: <https://economics.net.ua/files/archive/2025/No1/110.pdf>. DOI: 10.15276/ETR.01.2025.13. DOI: 10.5281/zenodo.15724914. (Категорія Б, Index

Copernicus, Ulrich's Periodicals Directory, EBSCO Publishing, Google Scholar)
(0,96 д.а.)

Статті у періодичних наукових виданнях, проіндексованих у базах даних

Web of Science Core Collection та/або Scopus

5. Kovtunenکو Yu., Kovtunenکو K., Kovalenko O., Kovtunenکو D., But-Gusaim O. Resource provision of diversification of innovative development of business structures in the conditions of intellectualization of economy. *Journal of Hygienic Engineering and Design*. Macedonia. 2021. Vol. 35. pp. 194-199. URL: <https://keypublishing.org/jhed/jhed-volumes/jhed-volume-35-fpp-20-yurii-kovtunenکو-kseniiա-kovtunenکو-oleksandr-kovalenko-dmytro-kovtunenکو-oleksandr-but-gusaim-2021-resource-provision-of-diversification-of-innovative-developmen> / (*Категорія A, Scopus, EBSCO, CABI, FSTA, NSD, TIB, NKI, ін.*) (0,65 д.а., визначено напрямки диверсифікації інноваційного розвитку бізнес-структур в умовах інтелектуалізації економіки. – 0,33 д.а.).

6. Kovtunenکو K., Kovtunenکو Yu., Fomina N., Kovalchuk O., Kovtunenکو D. The factors of competitiveness management of manufacturing enterprise personnel in conditions of uncertainty. *International Journal of Production Management and Engineering*. Spain. 2022. Vol. 10. No. 2. pp. 225-235. URL: <https://polipapers.upv.es/index.php/IJPME/article/view/17946>. DOI: <https://doi.org/10.4995/ijpme.2022.17946> (*Категорія A, Scopus, DOAJ, Google Scholar, CrossRef, MIAR, Sherpa/Romeo, ISSN Portal, DOI Foundation, ін.*) (0,99 д.а., особистий внесок здобувача: систематизовано фактори управління конкурентоспроможністю персоналу виробничого підприємства в умовах невизначеності – 0,31 д.а.).

Опубліковані праці апробаційного характеру

7. Ковтуненко Ю.В., Мойсей А.В., Ковтуненко Д.Ю. Проблеми розвитку інноваційного підприємництва в Україні. *Проблеми обліково-аналітичного забезпечення управління підприємницькою діяльністю*: Матеріали III

- Міжнародної науково-практичної конференції, 21 квітня 2021 р., Україна, м. Полтава. С. 108-112. URL: <https://dspace.pdau.edu.ua/server/api/core/bitstreams/212c1847-8d2f-4e7a-abe3-b9ae3ffae55/content> (0,6 д.а., особистий внесок здобувача: визначено основні проблеми розвитку інноваційного підприємництва в Україні – 0,33 д.а.).
8. Ковтуненко Д.Ю., Дудко Д.І., Бельтюков Є.А. Стратегія розвитку підприємств в умовах нестабільної економіки країни. *Формування потенціалу економічного розвитку промислових підприємств*: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 3-4 червня 2021 р., Україна, м. Одеса. С. 5-7. URL: https://economics.net.ua/files/science/form_ek_rozv/2021/tezy.pdf. (0,15 д.а., особистий внесок здобувача: обґрунтування вибору стратегії розвитку підприємств в умовах нестабільної економіки країни – 0,1 д.а.).
9. Ковтуненко Ю.В., Пробняк О.Є., Ковтуненко Д.Ю. Використання сучасних методів оптимізації грошових потоків на підприємстві. *Сучасний менеджмент економічних систем в координатах парадигми сталого розвитку*. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції, 20 вересня 2021 р., Україна, м. Одеса. С. 56-57. URL: <https://economics.net.ua/wp-content/uploads/2021/10/СЕКЦІЯ-1.pdf>. (0,19 д.а., особистий внесок здобувача: визначено спосіб оптимізації грошових потоків як чинник підвищення інноваційної спроможності підприємства – 0,11 д.а.).
10. Сібіковська А.О., Ковтуненко Д.Ю. Ефективність та організація ризик-менеджменту на підприємстві. *Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту*. Матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції, 27 травня 2022 р., Україна, м. Одеса. С. 28-29. URL: <https://economics.net.ua/wp-content/uploads/2022/06/s1.pdf>. (0,16 д.а., особистий внесок здобувача: з'ясовано роль ризик-менеджменту в управлінні інноваційними процесами підприємства – 0,14 д.а.).
11. Ковтуненко Ю.В., Ковтуненко Д.Ю. Розвиток інноваційної діяльності на підприємстві. *Обліково-аналітичне забезпечення інноваційної трансформації економіки України (в умовах воєнного стану та поствоєнний період)*: Матеріали XVI Всеукраїнської науково-практичної конференції, 10-12

листопада 2022 р., Україна, м. Одеса. С. 159-160. URL: https://economics.net.ua/files/science/_oblik/2022/Tezy.pdf. (0,14 д.а., особистий внесок здобувача: класифікація напрямів розвитку інноваційної діяльності на підприємстві – 0,1 д.а.).

12. Ковтуненко Д.Ю., Альмансурі Б. Міжнародна конкурентоспроможність підприємства: визначення, складові. *Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством*: Матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 30-31 березня 2023 р., Україна, м. Полтава. С. 389-391 URL: https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/1239/zbirnykberezen_2023ch2sekcija5101.pdf. (0,17 д.а., особистий внесок здобувача: з'ясовано роль інновацій у формуванні міжнародної конкурентоспроможності підприємства – 0,14 д.а.).

SUMMARY

Kovtunenکو D.Y. Organizational and economic support for the sustainability of innovative development of service enterprises in a changing external environment. – Qualification scientific work as a manuscript.

Dissertation for the degree of Doctor of Philosophy in the specialty 051 – Economy. – Odessa National Polytechnic University of the Ministry of Education and Science of Ukraine, Odesa, 2025.

The dissertation is dedicated to solving a relevant scientific problem, which consists in developing theoretical and methodological approaches and tools for organizational and economic support of the sustainability of innovative development of service enterprises in a changing external environment and recommendations for its application by enterprises under the conditions of systemic patronage of the state.

The working hypothesis of the study is the assumption that the sustainability of innovative development of service enterprises in a changing external environment can be ensured by forming effective organizational and economic tools, developed taking into account the polarity of the influence of internal and external impact factors, as well as subject to systemic support from state institutions at the micro, meso, macro, mega and crowd levels. *The introduction* substantiates the relevance of the research, defines the goal, object, subject of the research, working hypothesis, relevant tasks and methods for their solution, highlights the scientific novelty of the work, its practical significance, provides information on the testing of the results, and indicates the author's personal contribution.

The first section of the dissertation “Theoretical Basis of Innovative Development of Service Enterprises in a Changing External Environment” defines the essence of the concept, approaches to definition, directions, stages and participants in the process of innovative development of service enterprises. Micro-, meso- and macro-approaches to managing the innovative development of service enterprises are studied. Factors of external environmental variability are considered

in detail and systematized and their impact on innovative activity in the service sector is determined.

A systematic analysis of scientific approaches to interpreting the essence of innovative development of service enterprises is carried out, its specifics are revealed as a multi-component process that encompasses organizational, technological, social and managerial innovations. The author's definition of innovative development of a service enterprise is formulated, which takes into account its socio-technical nature, customer orientation and openness. The structural stages of innovative development, its main directions are identified, and the interaction of internal and external entities that form the enterprise's innovative ecosystem is outlined. Particular attention is paid to the distinction between the concepts of innovative activity and innovative development, which made it possible to form the author's interpretation of the concept of sustainability of innovative development as the ability of an enterprise to ensure regular updating of the full innovation cycle, taking into account the dynamics of consumer needs, changes in the environment and the internal potential of the enterprise.

The place of innovative development in the system of strategic management of the enterprise is studied, its functions, principles and mechanisms of implementation at different management levels are specified. The connection between the stages of innovative development and key management functions (analysis, planning, organization, monitoring and adjustment) is established, which ensures the consistency of actions within the framework of the innovation strategy. The need to integrate the innovative component into the general system of strategic management of the enterprise is substantiated, and management guidelines are defined, aimed at increasing the effectiveness of innovative solutions in the service sector. The features of innovative development management in the context of the interaction of the enterprise with the external environment are determined. Management influences are systematized at the levels: micro-, meso-, macro- and crowd. It is substantiated that the effectiveness of innovative development is largely determined by the presence of a favorable external institutional environment, within

which the state plays a key role. It is determined that the state provides regulatory conditions, forms an infrastructure to support innovation, stimulates the development of human capital and open innovation interaction, which is critically important for increasing the sustainability of innovative development of service enterprises.

In the second section of the dissertation «Trend analysis of threats and opportunities for innovative development of service enterprises in a changing external environment»: a comprehensive analysis of the state, threats and prospects for innovative development of domestic service enterprises in a changing external environment was conducted; state programs for promoting innovative development of service enterprises were studied, and an analysis of the polarity of the impact factors of the internal environment on the innovative development of domestic service enterprises was conducted.

According to the results of a comprehensive analysis of the state, threats and prospects for innovative development of domestic service enterprises, the asymmetry of innovative development by industry and regional characteristics was established, key restraining factors associated with infrastructure restrictions, uneven access to financing, personnel shortage and a decrease in investment activity were identified. Along with this, promising areas for activating innovations were identified: digitalization, development of small businesses, changes in the spatial organization of services and international cooperation.

The content of state and international programs to support the innovative development of service enterprises has been systematized and researched. Five main types of support have been identified: regulatory and strategic, financial, digital, institutional and grant. It has been determined that the role of the state is to create regulatory conditions, financial instruments, digital infrastructure, educational and cluster initiatives that form the institutional basis for the innovative activity of enterprises. An expert assessment of the strength and polarity of the impact factors of the internal environment of service enterprises on their innovative development has been carried out. It has been determined that the greatest positive role is played

by managerial capacity, digital readiness, innovation culture, human resource potential and adaptability of organizational processes. A matrix of influences has been constructed, which allowed for the typology of internal barriers and reserves of innovative renewal, as well as to outline points of applied intervention.

The results of the analytical study showed that the innovative development of service enterprises in Ukraine takes place in conditions of high turbulence, limited access to financing, institutional fragmentation and the predominant use of own resources. At the same time, a significant internal potential of enterprises for innovative renewal was revealed, which is based on digital adaptability, management capacity, innovative culture and flexibility of business processes. It was established that ensuring the sustainability of innovative development is impossible without the active participation of the state, which must create a favorable regulatory and institutional environment, guarantee the stability of digital and financial infrastructure, as well as support the development of human capital and stimulate the participation of enterprises in open innovation systems.

In the third section of the dissertation «Formation of the toolkit for organizational and economic support of the sustainability of innovative development of service enterprises in a changing external environment», conceptual principles and scientific and methodological approaches to ensuring the sustainability of innovative development of service enterprises in a changing external environment are proposed. The corresponding toolkit has been developed.

A concept for ensuring the sustainability of innovative development of service enterprises in a changing external environment has been developed, which is based on a multi-level structure of interaction between the main actors of the innovation system. It was determined that the sustainability of innovative development depends on the harmonious combination of the internal potential of the enterprise (micro-level), support of regional infrastructure (meso-level), the direction of state policy (macro-level), the influence of global trends (mega-level) and the involvement of crowd resources (crowd-level). The concept is supplemented by organizational and economic support, which takes into account the specifics of each sub-industry of the

service sector and requires coordination of actions between all levels of management. Particular attention is paid to the role of the state as a coordinator of inter-level interaction, a regulator of the institutional environment and an initiator of strategic programs to support innovative development.

A scientific and methodological approach is proposed to form a toolkit for organizational and economic support of the sustainability of innovative development of service enterprises, which is implemented in the form of a digital crowd platform. The platform provides a modular architecture with six functional blocks: idea generation, analytics, prototyping, financing, implementation and mentoring support. The tools of crowd intelligence, crowd testing, crowd funding and crowd volunteering are used, which ensure the continuity of the innovation process and contribute to increasing the inclusiveness of the innovation environment. State participation in the functioning of the platform involves the creation of a regulatory, institutional and financial environment to support innovative activity, ensuring open access to information and verification of results.

A multifactor model of monitoring the sustainability of innovative development of service enterprises in a changing external environment has been formed, which includes the stages of goal setting, KPI determination, data collection and analysis, comparison with competitors, development of action strategies and their adaptation. A system of indicators of results, process and perception has been developed. Data collection methods covering crowd analytics, internal reports, market research, questionnaires have been proposed. Effective monitoring is considered as a strategic function of innovative sustainability management. The role of the state is to provide a digital infrastructure for data collection and processing, to form assessment standards, to provide resource support and to include monitoring systems in national innovation programs.

Keywords: innovation, sustainability, enterprises, service sector, innovative development, external environment, organizational and economic support, crowd technologies, impact factors, digitalization, management, monitoring, state, scientific and methodological approach.

LIST OF APPLICANT'S PUBLICATIONS

Articles in professional publications of Ukraine

1. Kovtunenکو D.Yu., Kiminchydzhy A.I. Features of managing innovative ideas in the enterprise. *Economics: time realities. Scientific journal*. 2020. No 6(52). P. 35-46. URL: <https://economics.net.ua/files/archive/2020/No6/35.pdf>. DOI: 10.15276/ETR. 06.2020.4. DOI: 10.5281/zenodo.4564492. (*Category B, Index Copernicus, Ulrich's Periodicals Directory, EBSCO Publishing, Google Scholar*) (1,26 p.s., personal contribution of the applicant: recommendations for the use of digital crowd platforms in the management of innovative ideas – 1,05 p.s.).
2. Kovtunenکو Yu.V., Fomina N.M., Kovtunenکو D.Yu. Problems and prospects for the development of social entrepreneurship in Ukraine in the conditions of transformational economy. *Economics. Finance. Law*. 2021. No 11/2. P. 12-15. URL: <http://efp.in.ua/en/journal-article/783>. DOI: [https://doi.org/10.37634/efp.2021.11\(2\).2](https://doi.org/10.37634/efp.2021.11(2).2). (*Category B, Index Copernicus*) (0,34 p.s., personal contribution of the applicant: systematized the problems and prospects for the development of social entrepreneurship – 0,15 p.s.).
3. Kovtunenکو Yu., Kovtunenکو D., Hryhoriuk H., Kucherenko Y. Global transformations as the background of the emergence of threats and opportunities for management. *Economics. Finance. Law*. 2024. No 3. P. 22-24. URL: <http://efp.in.ua/uk/journal-article/1283>. DOI: <https://doi.org/10.37634/efp.2024.3.4>. (*Category B, Index Copernicus*) (0,37 p.s., personal contribution of the applicant: threats and opportunities for enterprise management in the context of global transformations have been identified – 0,25 p.s.).
4. Kovtunenکو D.Yu. Monitoring the Sustainability of Innovative Development of Service Enterprises: A Systemic Approach. *Economics: time realities*. 2025. №1(77). P. 110-117. URL: <https://economics.net.ua/files/archive/2025/No1/110.pdf>. DOI: 10.15276/ETR.01.2025.13. DOI: 10.5281/zenodo.15724914. (*Category B, Index Copernicus, Ulrich's Periodicals Directory, EBSCO Publishing, Google Scholar*) (0,96 p.s.)

Articles in scientific periodicals indexed in the Web of Science Core Collection and/or Scopus databases

5. Kovtunenکو Yu., Kovtunenکو K., Kovalenko O., Kovtunenکو D., But-Gusaim O. Resource provision of diversification of innovative development of business structures in the conditions of intellectualization of economy. *Journal of Hygienic Engineering and Design*. Macedonia. 2021. Vol. 35. pp. 194-199. URL: <https://keypublishing.org/jhed/jhed-volumes/jhed-volume-35-fpp-20-yurii-kovtunenکو-kseniiա-kovtunenکو-oleksandr-kovalenko-dmytro-kovtunenکو-oleksandr-but-gusaim-2021-resource-provision-of-diversification-of-innovative-developmen/> (**Category A, Scopus, EBSCO, CABI, FSTA, NSD, TIB, NKI, etc.**) (0,65 p.s., *directions for diversification of innovative development of business structures in the conditions of intellectualization of the economy have been identified* – 0,33 p.s.).
6. Kovtunenکو K., Kovtunenکو Yu., Fomina N., Kovalchuk O., Kovtunenکو D. The factors of competitiveness management of manufacturing enterprise personnel in conditions of uncertainty. *International Journal of Production Management and Engineering*. Spain. 2022. Vol. 10. No. 2. pp. 225-235. URL: <https://polipapers.upv.es/index.php/IJPME/article/view/17946>. DOI: <https://doi.org/10.4995/ijpme.2022.17946> (**Category A, Scopus, DOAJ, Google Scholar, CrossRef, MIAR, Sherpa/Romeo, ISSN Portal, DOI Foundation, etc.**) (0,99 p.s., *personal contribution of the applicant: systematized factors of managing the competitiveness of personnel of a manufacturing enterprise in conditions of uncertainty* – 0,31 p.s.).

Published works of approbation nature

7. Kovtunenکو Y.V., Moisey A.V., Kovtunenکو D.Yu. Problems of development of innovative entrepreneurship in Ukraine. Problems of accounting and analytical support of business management: Materials of the III International Scientific and Practical Conference, April 21, 2021, Ukraine, Poltava. pp. 108-112. URL: <https://dspace.pdau.edu.ua/server/api/core/bitstreams/212c1847-8d2f-4e7a-abe3-b9ae3ffae55/content>

(0,6 p.s., personal contribution of the applicant: the main problems of the development of innovative entrepreneurship in Ukraine are identified – 0,33 p.s.).

8. Kovtunenکو D.Yu., Dudko D.I., Beltiukov Y.A. Enterprise development strategy in the context of an unstable economy. *Formation of the potential for economic development of industrial enterprises*: Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, June 3-4, 2021, Ukraine, Odesa, pp. 5-7. URL: https://economics.net.ua/files/science/form_ek_rozv/2021/tezy.pdf. (0,15 p.s., personal contribution of the applicant: justification of the choice of enterprise development strategy in the context of the country's unstable economy – 0,1 p.s.).

9. Kovtunenکو Yu.V., Probniak O.Y., Kovtunenکو D.Yu. Using modern methods of optimizing cash flows in the enterprise. *Modern management of economic systems in the coordinates of the sustainable development paradigm*. Proceedings of the III International Scientific and Practical Conference, September 20, 2021, Ukraine, Odesa, pp. 56-57. URL: <https://economics.net.ua/wp-content/uploads/2021/10/SECTION-1.pdf>. (0,19 p.s., personal contribution of the applicant: a method of optimizing cash flows as a factor in increasing the innovative capacity of an enterprise has been identified – 0,11 p.s.).

10. Sibikovska A.O., Kovtunenکو D.Yu. Efficiency and organization of risk management at the enterprise. *Current problems of management theory and practice*. Proceedings of the XI International Scientific and Practical Conference, May 27, 2022, Ukraine, Odesa, pp. 28-29. URL: <https://economics.net.ua/wp-content/uploads/2022/06/s1.pdf>. (0,16 p.s., personal contribution of the applicant: the role of risk management in managing the innovation processes of an enterprise has been clarified – 0,14 p.s.).

11. Kovtunenکو Yu.V., Kovtunenکو D.Yu. Development of innovative activities at the enterprise. *Accounting and analytical support for the innovative transformation of the Ukrainian economy (under martial law and post-war period)*: Proceedings of the XVI All-Ukrainian Scientific and Practical Conference, November 10-12, 2022, Ukraine, Odesa, pp. 159-160. URL: <https://economics.net.ua/files/science/oblik/2022/Tezy.pdf>. (0,14 p.s., personal

contribution of the applicant: classification of areas of development of innovative activity at the enterprise – 0,1 p.s.).

12. Kovtunenکو D.Yu., Almansuri B. International competitiveness of an enterprise: definition, components. *Actual Problems and Prospects for the Development of Accounting, Analysis and Control in the Socially Oriented System of Enterprise Management*: Proceedings of the VI All-Ukrainian Scientific and Practical Internet Conference, March 30-31, 2023, Ukraine, Poltava. pp. 389-391
URL: https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/1239/zbirnykberezen2023_ch2sekcija5101.pdf.

(0,17 p.s., personal contribution of the applicant: the role of innovations in shaping the international competitiveness of an enterprise has been clarified – 0,14 p.s.).