

ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення
результатів дисертації ЛИТВИНЮКА Євгена Ігоревича на тему
«Цифровізація послуг архітектурно-будівельного контролю на
регіональному рівні: теоретико-правовий аспект»,
поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії
за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування,
в галузі знань 28 – Публічне управління та адміністрування**

1. Актуальність теми дисертаційної роботи

Незалежність та конкурентоспроможність України, сталість її розвитку, належний рівень життя громадян, поряд з іншими чинниками, суттєво залежать від ефективності запровадження механізмів цифровізації у систему публічного управління.

Повномасштабна війна, процеси політичної, економічної та соціальної трансформації, що відбуваються в Україні, виклики турбулентного та динамічного зовнішнього середовища актуалізували проблеми впровадження механізмів цифровізації в систему органів публічної влади поряд з поширенням вимог суспільства до підвищення якості, гнучкості, оперативності та результативності процесів управлінської діяльності.

Актуальність запровадження у практику діяльності системи органів публічного управління на регіональному рівні механізмів цифровізації обумовлюється відсутністю в її структурі цілісної підсистеми цифровізації надання адміністративних послуг, що призводить до неготовності, несвоєчасності, недостатньої адекватності реакції органів публічного управління на запити громадян в контексті подолання кризових явищ різного рівня масштабності й небезпечності.

Сьогодні система інформаційної підтримки регіонального управління представляє собою складну і не завжди взаємопов'язану сукупність інститутів зі збору, зберігання, аналізу та розповсюдження інформації, що напряду впливає на якість надання адміністративних послуг. Сучасна ситуація в країні, що призводить до виникнення кризових явищ в різних сферах екзистенції

суспільства, вимагає перебудови засад інформаційної підтримки регіонального управління і, перш за все, створення інформатизованої системи надання архітектурно - будівельних послуг та відповідної нормативно-правової бази, яка забезпечить управління повною, об'єктивною і актуальною інформацією для компетентного всебічно зваженого підходу до підготовки і прийняття рішень щодо політики відбудови країни.

В цьому контексті система цифровізації послуг архітектурно-будівельного контролю на регіональному рівні стане важливим інструментом для забезпечення прозорості, оперативності та ефективності на всіх етапах будівельних процесів. Вона дозволить створити єдину інформаційну платформу для моніторингу, аналізу та контролю за будівельними проектами, зменшуючи бюрократичні бар'єри та підвищуючи швидкість та ефективність прийняття рішень та надання послуг.

Отже, актуальність дисертаційного дослідження, присвяченого цифровізації послуг архітектурно - будівельного контролю на регіональному рівні, перш за все, зумовлена комплексом об'єктивних внутрішніх і зовнішніх факторів, що вимагають комплексної перебудови як системи надання будівельних послуг на рівні держави, так і її підсистеми на регіональному рівні.

У світлі триваючих процесів функціонування та розвитку нашої країни, що обумовлені викликами повномасштабної війни, захисту критичної інфраструктури, побудови житла для внутрішньо переміщених осіб в умовах дефіциту ресурсів цифровізація послуг архітектурно-будівельного контролю набуває особливої ваги. Адже посилення прозорості, відповідальності та ефективності системи будівельних послуг сьогодні є одною з ключових умов формування довіри громадян до системи публічного управління. В такому контексті механізми цифровізації системи послуг архітектурно - будівельного контролю розглядаються як інструмент згуртованості суспільства, підвищення якості процесів партисипації між владою та громадянами задля реалізації ефективної стратегії післявоєнної відбудови України.

Слід зазначити, що незважаючи на наявність низки досліджень щодо цифровізації в сфері архітектурно – будівельного контролю, системне дослідження цифровізації надання послуг архітектурно-будівельного контролю на

регіональному рівні в науковому дискурсі публічного управління відсутнє. Наявні наукові розробки здебільшого фрагментарно висвітлюють окремі аспекти цифровізації в будівельній сфері, тоді як комплексний аналіз цієї проблеми в системі публічного управління потребує подальшого теоретико-методологічного осмислення. Адже Україна, як держава, що прагне інтеграції до європейського правового простору, зобов'язана забезпечити реалізацію принципів належного врядування (good governance), серед яких контроль і підзвітність відіграють фундаментальну роль. Можна констатувати, що важливою складовою досягнення рівня будівельних стандартів країн ЄС є процеси цифровізації послуг архітектурно-будівельного контролю, що відіграють фундаментальну роль в оптимізації управлінських процесів у будівництві, підвищенні ефективності та прозорості архітектурно-будівельного контролю, а також впровадженні сучасних технологій в управлінську практику в цій сфері.

Отже, тема дисертаційного дослідження є актуальною, оскільки спрямована на розв'язання як теоретичних, так і практичних проблем публічного управління в будівельній сфері, що має стратегічне значення в умовах післявоєнної відбудови України та досягнення цілей сталого розвитку.

2. Мета дисертаційного дослідження

Метою дослідження є обґрунтування теоретико-правових основ цифровізації послуг архітектурно-будівельного контролю та визначення шляхів ефективного впровадження цифрових технологій у сферу архітектурно-будівельного контролю на регіональному рівні з урахуванням сучасних тенденцій та потреб відбудови країни.

Відповідно до поставленої мети в дисертаційному дослідженні сформульовано та вирішено наступні наукові завдання:

- проаналізувати теоретичні засади та принципи цифровізації послуг у сфері архітектурно-будівельного контролю;
- узагальнити міжнародний досвід цифровізації послуг архітектурно-будівельного контролю та визначити можливості його адаптації в Україні;

- дослідити основні законодавчі ініціативи, які сприяють цифровізації послуг у сфері архітектурно-будівельного контролю;
- технічні інструменти захисту персональних та конфіденційних даних у цифровій системі архітектурно-будівельного контролю;
- проаналізувати існуючі програми та ініціативи цифровізації послуг архітектурно-будівельного контролю на регіональному рівні в Україні;
- визначити виклики, з якими стикаються регіональні органи публічної влади під час впровадження цифрових технологій в сфері архітектурно-будівельного контролю;
- обґрунтувати напрями подальшої цифровізації архітектурно-будівельного контролю, враховуючи потреби відновлення економіки та інфраструктури країни.

Об'єктом дослідження є процес цифровізації послуг архітектурно-будівельного контролю в Україні.

Предметом дослідження – цифровізація послуг архітектурно-будівельного контролю на регіональному рівні: теоретико-правовий аспект.

3. Зв'язок дисертаційної роботи з науковими програмами, науковими напрямами Університету та кафедри

Дисертаційна робота виконувалася у відповідності до науково-дослідної роботи Національного університету «Одеська політехніка» за темою: «Інституціональна довіра в контексті формування соціального порядку в індетермінованих умовах» (2023-2024 роки). Реєстраційний № НДР в МОН 0122U002247.

У межах участі у реалізації завдань науково-дослідної теми дисертант як виконавець дослідив теоретичні та прикладні аспекти формування довіри громадян до органів публічної влади в контексті підвищення ефективності надання будівельних послуг на регіональному рівні, розкрив взаємозв'язок між цифровізацією послуг архітектурно-будівельного контролю та вдосконаленням механізмів їх нормативно-правового забезпечення.

4. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів

Наукові положення, висновки та рекомендації, викладені у дисертації Литвинюка Євгена Ігоревича, отримані особисто здобувачем і є результатом його самостійної науково-дослідної діяльності. Автор самостійно визначив мету, об'єкт, предмет і завдання дослідження, обґрунтував теоретико-правові засади цифровізації послуг архітектурно-будівельного контролю на регіональному рівні, здійснив аналіз вітчизняної та зарубіжної нормативно-правової бази, опрацював актуальні наукові джерела з тематики дослідження. Здобувачем систематизовано теоретичні засади цифровізації архітектурно-будівельного контролю, визначено ключові принципи та їх роль у трансформації публічних послуг в будівельній сфері; розроблено концепцію багаторівневої системи контролю, що поєднує державний, місцевий, експертний та громадський рівні, з урахуванням специфіки регіонів України; запропоновано зміни до законодавства для автоматизації процедур, синхронізації ЄДЕССБ з регіональними платформами, впровадження «єдиного вікна» для підключення до інфраструктури; удосконалено методи цифровізації архітектурно-будівельного контролю, а саме розширено використання IoT, ІІІ, геоінформаційних систем та дронів для моніторингу будівельних об'єктів, що дозволило знизити час перевірок та мінімізувати корупційні ризики.

Усі розділи дисертації, включно з узагальненням результатів і формулюванням висновків, виконані безпосередньо автором. Здобувач самостійно забезпечив апробацію результатів дослідження шляхом участі у наукових конференціях та публікацій у фахових виданнях. Отримані результати є авторськими, оригінальними й відображають високий рівень теоретичної підготовки та наукової зрілості здобувача.

5. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій

Достовірність та обґрунтованість наукових результатів, викладених у дисертаційній роботі Литвинюка Євгена Ігоревича, забезпечуються комплексним застосуванням загальнонаукових і спеціально-правових методів дослідження,

серед яких: аналіз та синтез для вивчення теоретичних засад цифровізації, аналізу міжнародного досвіду та розробки рекомендацій щодо впровадження цифрових технологій в архітектурно-будівельний контроль; порівняльний аналіз – для порівняння існуючих програм цифровізації в різних регіонах, а також міжнародного досвіду цифровізації архітектурно-будівельного контролю та адаптації цих практик в Україні; метод моделювання – для розробки моделей цифровізації послуг архітектурно-будівельного контролю на регіональному рівні з урахуванням сучасних технологій та вимог правового середовища та інші.

Теоретичні положення та висновки ґрунтуються на широкій емпіричній та нормативно-правовій базі, що охоплює чинне законодавство України, міжнародні правові акти, судову та управлінську практику, а також наукові праці вітчизняних і зарубіжних дослідників.

Обґрунтованість запропонованих автором висновків підтверджується логічністю викладення, внутрішньою послідовністю, узгодженістю висновків з поставленими завданнями дослідження. Автор критично осмислює існуючі підходи та формує власну аргументовану позицію щодо вдосконалення цифровізації надання послуг архітектурно-будівельного контролю на регіональному рівні, враховуючи сучасні виклики та ризики функціонування та розвитку будівельної сфери, у тому числі виклики воєнного стану та повоєнної відбудови країни. Практичний характер дослідження підкріплюється пропозиціями щодо удосконалення механізму цифровізації надання послуг архітектурно-будівельного контролю, що може бути імплементовано у діяльність органів публічного управління сферою будівництва на регіональному рівні. Висновки дисертанта є переконливо обґрунтованими, теоретично вивіреними та мають належну апробацію в межах наукових комунікативних заходів і публікацій.

6. Ступінь новизни основних результатів дисертаційної роботи порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру

Дисертаційна робота Литвинюка Євгена Ігоровича характеризується високим рівнем наукової новизни, що проявляється у постановці та розв'язанні наукової

проблеми, яка раніше не була предметом комплексного дослідження в науковому дискурсі публічного управління –цифровізації надання послуг архітектурно-будівельного контролю на регіональному рівні.

На відміну від існуючих досліджень, у яких розглядалися окремі аспекти цифровізації будівельної сфери та надання послуг архітектурно-будівельного контролю, у представленій роботі запропоновано комплексне концептуальне бачення цієї проблеми в контексті сучасних викликів до публічного управління будівельною сферою України. Уперше обґрунтовано авторське визначення ключових принципів цифровізації надання послуг архітектурно-будівельного контролю, визначено концептуальні засади цифровізації надання таких послуг, а також визначено напрями їх вдосконалення.

Здобувачем також здійснено порівняльний аналіз моделей архітектурно-будівельного контролю в системі будівництва європейських країн (Великій Британії, Ірландії, Німеччині, Франції та Норвегії), з метою адаптації їх позитивного досвіду до українських умов, чого раніше не було реалізовано в аналогічних роботах.

Таким чином, дисертація не лише поглиблює теоретичну базу з публічного управління будівельною сферою, а й створює підґрунтя для практичного реформування механізмів надання послуг архітектурно-будівельного контролю в Україні, що засвідчує оригінальність і наукову новизну отриманих результатів порівняно з існуючими аналогами.

7. Наукове та практичне значення результатів дисертаційного дослідження

Наукове значення результатів дисертаційного дослідження Литвинюка Євгена Ігоровича полягає в розвитку категоріального апарату публічного управління будівельною сферою, обґрунтуванні концептуальних засад цифровізації надання послуг архітектурно-будівельного контролю на регіональному рівні, сформуванні її принципів, напрямів подальшого розвитку, що створює більш ефективну, прозору та зручну систему архітектурно-будівельного контролю та сприяє

підвищенню якості управління будівельними процесами. Отримані результати збагачують теоретико-методологічну базу науки публічного управління та можуть слугувати підґрунтям для подальших досліджень і розробок у цій сфері.

Практичне значення дисертації підтверджується не лише потенціалом її впровадження, а й фактичним застосуванням отриманих результатів у діяльності органів публічної влади, освітніх установ, громадських організацій, бізнес - структур.

Зокрема, у відділі архітектурно-будівельного контролю виконкому Чорноморської міської ради Одеського району Одеської області напрацювання дисертанта стали основою для запровадження в діяльність таких інноваційних технологій як блокчейн, BIM – технології, електронні реєстри, хмарні сервіси, IoT.

Арцизька міська рада Болградського району Одеської області використовує рекомендації дисертанта щодо обстеження та прийняття в експлуатацію об'єктів будівництва на всіх етапах життєвого циклу, що підвищує ефективність заходів боротьби з корупцією. У процесі аналітичної та проектної роботи Міжнародної організації фахівців з нерухомості (FABCI) з муніципальними адміністраціями країн Центральної та Східної Європи (2024-2025 роки) були враховані пропозиції дисертанта щодо концепції багаторівневої моделі будівельного контролю, яка включає державний, місцевий, експертний та громадський рівень; підходів до інтеграції національних платформ типу ЄДЕССБ з місцевими системами публічного управління; принципів прозорості, боротьби з корупцією в сфері будівництва через електронні інструменти контролю, алгоритми цифрової трансформації адміністративних процедур у будівельній галузі. Результати дисертації були впроваджені у діяльність товариства з обмеженою відповідальністю «Асфальт-Дніпро» процесі реалізації заходів щодо дотримання будівельних стандартів при виготовленні будівельних матеріалів, впровадження Єдиної державної електронної системи у сфері будівництва, автоматизації процедур та інтеграції з електронними реєстрами. Окремі наукові результати дисертаційної роботи були використані в навчальному процесі Центру підвищення кваліфікації кадрів Навчально-наукового інституту Публічної служби та

управління Національного університету «Одеська політехніка», при проведенні семінарів для державних службовців категорії В за загальною професійною (сертифікатною) програмою, в процесі яких слухачів було ознайомлено з використанням сучасних цифрових рішень у будівельній сфері України.

Таким чином, дисертаційна робота має не лише теоретичну, а й доведену прикладну цінність, підтверджену її впровадженням у практичну діяльність органів публічної влади, громадських та бізнес організацій, освітніх устан

8. Повнота опублікування результатів дисертаційного дослідження та особистий внесок здобувача до всіх наукових публікацій, опублікованих у співавторстві та зарахованих за темою дисертації

Автор особисто сформулював висновки та рекомендації, підготував матеріали досліджень до опублікування, брав участь в апробації та обговоренні результатів досліджень. Особистий вклад здобувача підтверджується нормативними документами та науковими публікаціями.

Основні положення та висновки дисертаційної роботи викладено в 21 публікації, серед яких – шість статей опубліковано у наукових фахових виданнях України категорії Б, 15, – у збірниках тез доповідей на науково-практичних заходах. Відповідно до п. 8 Постанови КМУ № 44 від 12 січня 2022 року (зі змінами), враховано кількість 6 публікацій, у яких висвітлені результати дисертаційної роботи.

Список публікацій здобувача

Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:

1. Литвинюк Є.І., Інновації послуг в державних електронних сервісах архітектурно будівельного контролю (нагляду). Публічне управління і адміністрування в Україні, Випуск 39/2024, С. 162-165.

URL: <https://pag-journal.iei.od.ua/39-2024>

2. Литвинюк Є.І., Трансформація компетенцій державних службовців у контексті розвитку цифрових інструментів державного управління. Таврійський науковий вісник №6/2023, С.54-61.

URL: <https://journals.ksauniv.ks.ua/index.php/public/article/view/483/446>

3. Литвинюк Є.І., Архітектурно-будівельний контроль в умовах цифровізації та реформування сучасний огляд. Аспекти публічного управління Том 11 №3 2023, С.126-132.

URL: <https://aspects.org.ua/index.php/journal/article/view/1023/1002>

4. Литвинюк Є.І., Діджиталізація архітектурно-будівельного контролю: теоретичний аспект. Наукові інновації та передові технології, Серія «Управління та адміністрування» №5 (19) 2023, С. 93-103.

URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/4597/4621>

5. Литвинюк Є.І., Цифрова трансформація архітектурно-будівельного контролю. Наукові перспективи. Актуальні питання у сучасній науці № 10 (16) 2023, С.240-256.

URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/6773>

6. Литвинюк Є.І., Впровадження цифровізації архітектурно-будівельного контролю: регіональні аспекти у відновленні України. Наукові інновації та передові технології, Серія «Управління та адміністрування» № 12 (52) 2025, С. 196 - 211.

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/33148>

9. Апробація результатів дисертаційної роботи

1. Lytvyniuk I.E. Digitalization of architectural and construction control: theoretical aspect. Наукові перспективи, сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку, Матеріали XXXVIII-ої Міжнародної науково-практичної конференції (07 листопад 2023 року, м. Брно (Чехія) дистанційно) С.25-30;

URL: <http://perspectives.pp.ua/public/site/conferency/conf-38.pdf>

2. Литвинюк Є.І., Вплив цифровізації на трансформаційні процеси у архітектурно-будівельному контролі. Репозиторій НТУ «ХПІ», Труди XIV-ої Міжнародної

науково-практичної Internet-конференції студентів та молодих вчених «Стратегії інноваційного розвитку економіки України: проблеми, перспективи, ефективність «Форвард 2023» 26 грудня 2023 р. – 2023, С.187-189;

URL:<https://repository.kpi.kharkov.ua/items/6eb6f370-04f3-41f1-9dd8-6ca8bdda65b5>

3. Литвинюк Є.І., Цифрова трансформація послуг Архітектурно-будівельного контролю. Державний біотехнологічний Університет; Труди VIII-ої Міжнародної науково-практична конференція «Управління розвитком соціально-економічних систем» 21-22 березня 2024 року, м.Харків; С.573-576;

URL:<https://biotechuniv.edu.ua/wp-content/uploads/2024/04/conf-22-23-03-24-material-p1.pdf>

4. Литвинюк Є.І., Цифрова трансформація послуг Архітектурно-будівельного контролю. Державний університет «Житомирська Політехніка» Матеріали Науково-практичної конференція за міжнародною участю. Штучний інтелект як інструмент професіоналізації публічної служби, 22 березня 2024 року; (Слайд) С.44.

URL: <https://online.fliphtml5.com/eiufp/lybu/#p=46>

5. Литвинюк Є.І., Трансформація архітектурно-будівельного контролю під впливом цифровізації, матеріали X-ї Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція здобувачів вищої освіти та молодих учених «Сучасні проблеми і перспективи економічної динаміки» (16 листопад 2023 м.Умань);

URL:<https://econom.udpu.edu.ua/wp-content/uploads/2023/12/2023-Prohrama-konferentsiji.pdf>

6. Литвинюк Є.І. Міжнародний досвід цифровізації послуг архітектурно-будівельного контролю та нагляду, збірник наукових праць «Актуальні проблеми публічного управління та права» 24 Березня 2025 року; С.75-80.

URL:<https://repository.sspu.edu.ua/items/1ef8e896-0da1-4c91-9002-4d1f41ca7303>

7. Литвинюк Є.І. Теоретичні аспекти цифровізації державного управління: виклики та перспективи, LXII Міжнародна науково-практична конференція «Modern aspects of the modernization of science: state, problems, development trends» м. Шумен (Болгарія), 7 листопада 2025; С. 18-22.

URL:<https://perspectives.pp.ua/public/site/conferency/conf-62.pdf>

8. Литвинюк Є.І. Виклики та перспективи цифровізації послуг архітектурно-будівельного контролю в Україні, 3-тя Міжнародно наукова практична конференція «Innovative Approaches in Modern Science and Technology» м. Лісабон, Португалія, 12 листопада 2025; С.328-332.

URL:https://isu-conference.com/wp-content/uploads/2025/11/Lisbon_Portugal_12.11.25.pdf

9. Литвинюк Є.І. Цифровий контроль у будівництві: регіональний вимір. 2-га Всеукраїнська наукова конференція аспірантів, здобувачів та молодих вчених. Розвиток управлінських систем та механізмів адміністрування у контексті вступу України до ЄС та забезпечення економічного зростання. Національний університет «Львівська політехніка» 25 квітня 2025 С. 68-71.

URL:<https://lpnu.ua/sites/default/files/2024/pages/27470/zbirnik-tez-2025-iadu.pdf>

10. Литвинюк Є.І. Нормативно-правові засади цифровізації архітектурно-будівельного контролю в Україні. 2-га Міжнародна науково-практична конференція «Global Trends in Science: Research, Innovation and Development» м. Варна, Болгарія. С. 92-94.

URL:https://www.eoss-conf.com/wp-content/uploads/2025/09/Varna_Bulgaria_29.09.25.pdf

11. Литвинюк Є.І. Цифрові технології в Архітектурно-будівельному контролі. XXII Міжнародна науково-практична конференція «Конкурентоспроможність національної економіки» КНУ ім. Тараса Шевченка, м.Київ 2025. С. 177-180.

URL:<https://drive.google.com/file/d/1jjyrz72iQuIjpKpksPBI2sUxRAvhutz4/view?usp=sharing>

12. Литвинюк Є.І. Еволюція концепцій цифрового врядування та їхній вплив на систему архітектурно-будівельного контролю. LXI Міжнародна науково-практична конференція «Modern aspects of the modernization of science: state, problems, development trends», м.Бургас, Болгарія 2025. С.24-26.

URL:<https://drive.google.com/file/d/1LCMhBwGzs1uWQUzUA5BGDGNhbaunVldX/view?usp=sharing>

13. Литвинюк Є.І. Цифрова трансформація архітектурно-будівельного контролю: правове забезпечення. XVI міжнародна науково-практична конференція Управління проєктами: проєктний підхід в сучасному менеджменті. С.165-170.

URL:<https://drive.google.com/file/d/1sNd2RqhpcBTWSpS7RXefhmSW0eVYlnGr/view>

14. Литвинюк Є.І. Цифровізація архітектурно-будівельного контролю як інструмент підвищення прозорості та ефективності державного управління. 2-га Міжнародна науково-практична конференція «Advanced Technologies in Scientific Research» Роттердам, Нідерланди. С.271-275.

URL:https://isu-conference.com/wp-content/uploads/2025/11/Rotterdam_Netherlands_19.11.25.pdf

15. Литвинюк Є.І. Концептуальні напрямки цифрової трансформації послуг архітектурно-будівельного контролю в умовах відновлення країни. 3-тя Міжнародна науково-практична конференція «Science and Information Technologies in the Modern World» С. 85-89.

URL:https://isu-conference.com/wp-content/uploads/2025/10/Athens_Greece_01.10.25.pdf

В цілому, дисертаційна робота є *завершеною науковою працею*, що відповідає вимогам спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування.

За актуальністю, науковою новизною, теоретичним, методичним та практичним значення, обґрунтованістю одержаних результатів та оформленням, дисертаційна робота Литвинюка Ігоревича відповідає чинним вимогам Міністерства освіти і науки України, зокрема, п. п. 6 і 7 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», та може бути рекомендована до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у галузі знань 28 – Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування.

Головуючий на засіданні
завідувач кафедри публічної служби
та права, доктор наук
з державного управління, доцент



Ірина МАТВЄЄНКО

«27» лютого 2026 року