

ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення
результатів дисертації Вербицького Дмитра Вадимовича
на тему «Формування антикорупційної політики
України та механізми її реалізації в координатах
економічного розвитку»,
поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії
за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»,
в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування»**

1. Актуальність теми дисертаційної роботи.

Глобальні виклики, які виникли внаслідок цифрової трансформації державного управління, посилення економічної конкуренції та інтеграції України у світовий економічний простір, обумовлюють критичну необхідність забезпечення прозорості, доброчесності та ефективності державних інституцій. Вищеокреслені виклики призводять до втрати інвестиційних ресурсів, підвищують трансакційні витрати для бізнесу, підривають довіру до державних органів влади та створюють системні ризики для економічної стабільності. У даному контексті ефективність антикорупційної політики України є багатогранним питанням, яке охоплює інституційні, правові, фінансово-економічні та поведінково-культурні аспекти. Крім того, ступінь економічної ефективності антикорупційних заходів залишається недостатнім, незважаючи на численні законодавчі ініціативи та створення спеціалізованих органів (НАБУ, САП, НАЗК, ВАКС, АРМА). Це виражається у низькому рівні інституційної координації, фрагментації правової бази, обмеженому забезпеченні ресурсами та політичними ризиками. Зважаючи на важливість забезпечення сталості державних фінансів, обороноздатності та соціальної стабільності, що прямо залежить від ефективності антикорупційних механізмів, виявляється актуальність даного дослідження під час воєнного стану та посткризової економічної трансформації.

Аспірант Вербицький Д.А. спільно з науковим керівником, здійснивши ґрунтовний пошук та комплексний аналіз наукової літератури в обсязі 319 джерел — нормативно-правових актів, монографій, наукових статей, матеріалів наукових конференцій, дисертаційних робіт та авторефератів дисертацій — визначив актуальність теми дисертаційної роботи та її мету, яка полягає у розробці теоретико-методологічних засад та розробка практичних рекомендацій щодо формування і реалізації антикорупційної політики України в координатах економічного розвитку держави, конкурентоспроможності та стійкості держави у воєнний та післявоєнний періоди.

В умовах глобальних викликів, пов'язаних із посиленням економічної конкуренції, цифровізацією державного управління та інтеграцією України у світовий економічний простір, особливої значущості набуває забезпечення прозорості, доброчесності та ефективності публічних інститутів. Корупційні практики створюють системні ризики для економічної стабільності, підривають довіру до державних органів, спричиняють втрату інвестиційних ресурсів та

збільшують транзакційні витрати бізнесу. У таких умовах формування та реалізація антикорупційної політики стає критично важливим інструментом підтримки макроекономічної стабільності та сталого розвитку країни, що обґрунтовує актуальність теми дослідження.

Актуальність проблеми ефективного функціонування антикорупційної політики України має багатовимірний характер і охоплює правові, інституційні, фінансово-економічні та поведінково-культурні аспекти. Незважаючи на численні законодавчі ініціативи та створення спеціалізованих органів (НАБУ, САП, НАЗК, ВАКС, АРМА), рівень економічної ефективності заходів протидії корупції залишається недостатнім, що пов'язано з низькою координацією між інституціями, фрагментарністю правової бази, обмеженим ресурсним забезпеченням та політичними ризиками. Особливої актуальності ця проблема набуває в умовах воєнного стану та посткризової трансформації економіки, коли ефективність антикорупційних механізмів безпосередньо впливає на стійкість державних фінансів, обороноздатність та соціальну стабільність. Це зумовлює необхідність комплексного наукового дослідження механізмів формування та реалізації антикорупційної політики з урахуванням економічних, правових і соціально-поведінкових факторів.

2. Мета дисертаційної роботи.

Метою дисертаційної роботи є розробка теоретико-методологічних засад та розробка практичних рекомендацій щодо формування і реалізації антикорупційної політики України в координатах економічного розвитку держави.

Для досягнення визначеної мети сформовано такі основні **завдання**:

- сформулювати понятійно-категоріальний апарат дослідження та оцінити роль антикорупційної політики в системі публічного управління та економічного розвитку;
- вивчити генезу розвитку антикорупційної політики та механізмів її реалізації в координатах економічного розвитку;
- навести та систематизувати принципи, функції та складові реалізації антикорупційної політики, визначивши їхній зміст, взаємозв'язки та роль у формуванні інституційної архітектури політики;
- проаналізувати нормативно-правове забезпечення антикорупційної політики, виявити ключові суперечності, прогалини та дисфункції у правовій базі та міжінституційній взаємодії, які обмежують її ефективність;
- дослідити організаційно-управлінське забезпечення реалізації антикорупційної політики в Україні;
- проаналізувати сучасний стан, виклики та напрями розвитку антикорупційної політики, а також оцінити її вплив на економічний розвиток та економічну безпеку;
- узагальнити досвід впровадження антикорупційної політики в державах-членах ЄС та визначити можливості його адаптації в Україні;
- запропонувати стратегічні напрями модернізації антикорупційної політики України в контексті сталого економічного розвитку;

– розробити модель комплексного інтегрованого механізму реалізації антикорупційної політики в системі національної економічної безпеки, що поєднує державне регулювання, корпоративну доброчесність і громадсько-цифрову підзвітність.

Об’єкт дослідження – механізми формування та реалізації антикорупційної політики України в контексті та економічного розвитку.

Предмет дослідження – процеси, інструменти, методи та моделі забезпечення ефективності антикорупційної політики як чинника економічного розвитку держави.

3. Зв’язок роботи з науковими програмами, науковими напрямами університету та кафедри. Дисертаційну роботу виконано у межах науково-дослідної теми «Моделювання інвестиційних детермінант розвитку територій: інституційна якість та економічне зростання» закріпленої за кафедрою місцевого самоврядування та розвитку територій Навчально-наукового інституту публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка» (номер державної реєстрації 0122U002497). В рамках виконання даної теми дисертантом напрацьовано та подано пропозиції щодо систематизація потенційних методів адміністрування інноваційно-інвестиційного розвитку вітчизняних підприємств в координатах галузевої аналітики; авторський підхід до формування стратегічних напрямків модернізації антикорупційної політики України в контексті сталого економічного розвитку.

Матеріали Вербицького Д.А. увійшли до проміжних та підсумкового звітів за зазначеною науково-дослідною роботою, відображені у результатах колективної монографії за міжнародною участю:

«Моделювання інвестиційних детермінант розвитку територій: імперативи адаптації до умов світового ринку : Монографія за міжнародною участю / Л.М. Карпенко, М.М.Іжа, А.Г. Ахламов, Рудольф Кухарчик, Михайло Августін. Також наукова участь: О.І.Бурдейний, Д.А.Вербицький, О.І. Гласенко, М.В.Гороховський, Т.В.Дамашкова, Д.О. Зінченко, Т.П.Зубро, С.В. Корчовий, Д.В.Корчовий, Т.П.Корчова, І.В.Конопельський, Д.Л.Попович, О.О.Ліпач; за заг. ред.: д.е.н., проф. Л.М. Карпенко, д.е.н., проф. А.Г. Ахламова. – Одеса : ІПСУ НУ «Одеська політехніка», 2024. – 361 с. ISBN 978-617-692-889-8

Рекомендовано до друку Вченою радою Навчально-наукового інституту публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка». Протокол № 11 від 26.03.2024 року.

4. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів. Дисертація є самостійною науковою працею автора. Основні розробки, у тому числі й ті, що характеризують наукову новизну, практичне значення, здійснені дисертантом особисто. У дисертації не використовуються ідеї та розробки, що належать іншим авторам.

5. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій. Представлена робота відрізняється теоретичною глибиною, практичним значенням і високим

ступенем обґрунтованості наукових положень та висновків. Дослідження ґрунтується на здобутках української та зарубіжної науки публічного управління. В процесі дослідження для об'єктивізації результатів було використано нормативно-правові акти України, звітно-аналітичні матеріали та дослідження, інформаційні матеріали.

Все це дало можливість вирішити актуальне наукове завдання, яке полягає в розробці теоретико-методологічних засад та розробки практичних рекомендацій щодо формування і реалізації антикорупційної політики України в координатах економічного розвитку держави.

Одержані автором наукові результати мають високий ступінь обґрунтованості, що підтверджується узагальненням значної кількості фундаментальних праць вітчизняних та закордонних вчених, використанням достатнього обсягу відповідної інформації, широкою апробацією на науково-практичних конференціях та впровадженням в діяльність органів публічної влади, а також використані у діяльності громадської організації.

Наукові положення, висновки і рекомендації, сформульовані в дисертації, відповідають вимогам до такого виду досліджень. Високий рівень обґрунтованості наукових положень, висновків, рекомендацій, сформульованих у дисертації, їх достовірність забезпеченні: професійним вирішенням автором низки наукових завдань, що сприяло реалізації поставленої мети дослідження та адекватністю структурно-логічної схеми дослідження визначеній меті; кожен наступний розділ чи підрозділ органічно пов'язаний із попереднім і доповнює його; використанням широкої джерельної бази за темою дисертації достатнім масивом аналітичних та експертних даних, в тому числі і зарубіжних.

Загалом аналіз дисертаційної роботи та опублікованих праць Вербицького Д.А. дозволяє стверджувати про достатній ступінь обґрунтованості та наукову достовірність отриманих результатів. Висновки за розділами та за темою дослідження в цілому відповідають поставленим завданням, що дозволяє зробити висновок про їх обґрунтованість та глибоке опрацювання теми.

6. Ступінь новизни основних результатів дисертації порівняно відомими дослідженнями аналогічного характеру. У дисертації Вербицького Дмитра Анатолійовича сформульовано та вирішено наукове завдання в галузі публічного управління та адміністрування, що полягає в розробці теоретико-методологічних засад та розробки практичних рекомендацій щодо формування і реалізації антикорупційної політики України в координатах економічного розвитку держави.

Наукова проблема, що вирішена дисертантом у роботі, полягає у системній невідповідності існуючих інструментів публічного управління викликам сучасного економічного розвитку, що виражається у відсутності цілісної архітектури антикорупційної політики, здатної трансформувати репресивні заходи у превентивні управлінські механізми. Проблема зумовлена інституційною розрізненістю суб'єктів владних повноважень, низькою ефективністю цифрової взаємодії між державою та бізнесом та відсутністю дієвої моделі «операційної доброчесності» в органах публічної влади. Це

призводить до критичного зростання транзакційних витрат, деформації інвестиційного середовища та розмивання суб'єктності публічного управління в координатах національної економічної безпеки, особливо в умовах воєнного стану та стратегічного курсу на євроінтеграцію.

Наукова новизна одержаних результатів полягає в розробці теоретико-методологічних засад та розробка практичних рекомендацій щодо формування і реалізації антикорупційної політики України в координатах економічного розвитку держави. Найбільш вагомими результатами, що містять наукову новизну, є:

вперше:

– розроблено авторську модель інтегрованого механізму реалізації антикорупційної політики в координатах національної економічної безпеки, що поєднує державне, корпоративне та громадсько-цифрове управління, і складається з п'яти взаємопов'язаних підсистем: стратегічної, що забезпечує формування політики, розподіл повноважень і національне планування; координаційної, що забезпечує горизонтальну та вертикальну узгодженість між суб'єктами антикорупційної політики; правоохоронної, що охоплює розслідування, судовий розгляд та відновлення активів; превентивно-інституційної, що включає декларування, контроль активів, запобігання конфлікту інтересів і ризик-менеджмент; корпоративно-добросовісної, побудованої на інституті уповноваженого з антикорупційної програми, корпоративних кодексах поведінки та національному реєстрі комплаєнс-систем; цифрової та громадської, що передбачає використання civic-tech, digital traces, відкритих реєстрів та інструментів громадського моніторингу. Дана модель повинна функціонувати відповідно до європейських принципів integrity-based governance, rule of law, accountability, evidence-based policy та digital-by-default, що забезпечує її відповідність стандартам ЄС, OECD та GRECO й підвищує здатність держави протидіяти корупційним ризикам в умовах воєнної та післявоєнної трансформації;

удосконалено:

– класифікацію принципів та визначено їх вплив на економічний розвиток держави, виділено: загальні, спеціальні та приватні принципи; типологізацію функцій антикорупційної політики в сучасних умовах: I. Інформаційно-прогностична; II. Ідеологічно-виховна; III. Запобіжно-регулятивна; IV. Організаційно-охоронна; зміст інституційної архітектури політики, яка включає: механізми підзвітності (accountability); стандарти прозорості (transparency); цифрові процедури моніторингу; етичні та поведінкові компоненти державної служби; складові антикорупційної політики та її реалізації: організаційно-правова, фінансово-економічна, освітньо-просвітницька, міжнародної інтеграції;

– типологію інституційних ризиків антикорупційної системи України, яка включає ризики дублювання повноважень, політичного впливу, кадрової нестабільності, процедурної непрозорості та низької міжвідомчої координації. На відміну від наявних підходів, запропонована типологія структурована за: функціональним виміром (операційні, координаційні, процедурні, управлінські

ризиками), рівневим виміром (державний, правоохоронний, корпоративний, громадський рівні) та системним впливом (ризиками, що спричиняють каскадні дисфункції в усіх підсистемах антикорупційної політики); що дозволяє формувати цільові програми реформування, оптимізувати повноваження органів та прогнозувати наслідки інституційних рішень для економічної стабільності;

– механізми адаптації європейських антикорупційних практик до українських умов за рахунок формування адаптаційного підходу на основі критеріїв інституційної сумісності, цифрової готовності, ризик-профілю та нормативно-правової конвергенції, що включає чотири компоненти: нормативно-правовий, організаційно-управлінський (профільні інституції із захисту фінансових інтересів ЄС та механізмами розслідування; координаційні мережі і практичні платформи обміну інформацією між компетентними органами держав-членів; механізми превенції та контролю в рамках інституційної етики ЄС; зовнішні системи моніторингу і співпраці (міжнародні організації і громадянське суспільство), фінансово-економічний, культурний, міжнародної співпраці. Удосконалено модель імплементації практик ЄС через інтеграцію open data (відкриті дані, що зменшують корупцію через прозорість та контроль), integrity practices (внутрішні правила (добročесність, кодекс етики, недопущення конфлікту інтересів), процедури й культура, які запобігають корупції до її виникнення), data-driven accountability та risk-based compliance (підзвітність, що базується на фактичних показниках);

– стратегічні напрями модернізації антикорупційної політики. Здійснено структурування виокремлених стратегічних орієнтирів на п'ять блоків: інституційне посилення, цифрова трансформація, зміцнення незалежності правоохоронних органів, корпоративна доброчесність, громадсько-цифрова підзвітність, зокрема: інституційна інтеграція антикорупційної політики з системою економічної безпеки; цифровізація антикорупційних процесів та розширення data-driven accountability; удосконалення антикорупційного законодавства відповідно до acquis ЄС; публічно-приватне партнерство у сфері антикорупційної доброчесності; соціалізація антикорупційної політики через освіту та громадський контроль; моніторинг, оцінка результативності та публічна підзвітність. Обґрунтовано механізми їх узгодження в системі економічної безпеки України;

набули подальшого розвитку:

– визначення терміну «антикорупційна політика» на основі синтезу системного, інституційного та функціонального підходів, як інтегрального елемента публічного управління та сталого економічного розвитку, що являє собою багаторівневу, цілісну й динамічну систему взаємопов'язаних цілей, принципів, інструментів і механізмів, сформовану на основі синтезу системного, інституційного та функціонального підходів, що спрямовані на запобігання, виявлення, обмеження та подолання корупції, а також мінімізацію її соціально-економічних наслідків; її реалізація не зводиться лише до правової чи контрольної діяльності, а функціонує як комплексна управлінська система, що охоплює нормативно-правові, економічні, інституційні, управлінські та

культурно-ціннісні параметри, забезпечуючи узгоджену взаємодію підсистем превенції, контролю, правозастосування, підзвітності та відновлення активів;

– етапізація історико-правової еволюції антикорупційної політики в Україні, у якій виокремлено: етап зародження (1991–1995 рр.); етап становлення загальних положень антикорупційної політики (1996–2003 рр.); етап первинної імплементації міжнародних стандартів (2004–2014 рр.); етап розвитку інституційного забезпечення та імплементації міжнародних підходів (2015–2021 рр.); етап адаптації антикорупційної політики у надзвичайних економічних та безпекових умовах (2022 р. – до сьогодні); поствоєнний етап змін антикорупційної політики та її удосконалення до міжнародної антикорупційної системи. етап зародження антикорупційної політики; вплив міжнародних актів GRECO, OECD, EPAC/EACN та UNCAC на уточнення українських стандартів підзвітності; роль політичної конкуренції, адміністративних реформ, безпекових криз та економічних циклів у формуванні ефективності політики;

– дослідження прогалин та структурних дисфункцій нормативно-правового забезпечення антикорупційної політики, що включають суперечності між внутрішнім та міжнародним законодавством; між нормами і процедурами їх імплементації; між рівнями державного управління. Доведено, що нормативно-правова база характеризується фрагментарністю, надмірною декларативністю стратегічних документів та слабкою інституціоналізацією механізмів контролю в умовах воєнного стану. Сформульовано авторський підхід до правового забезпечення політики, який передбачає регуляторну інтеграцію, що передбачає узгодження українських норм зі стандартами ЄС;

– теоретико-методологічні засади аналізу впливу антикорупційної політики на економічну безпеку держави, шляхом розкриття багаторівневої структури економічних, управлінських, соціальних та оборонних ризиків, які генеруються корупційними практиками, а також обґрунтування механізмів їхнього системного нейтралізування. Деталізовано, що вплив антикорупційної політики на економічну безпеку не обмежується загальною оцінкою рівня корупції, а проявляється через чотири ключові канали системної дії, які визначають стійкість держави: зниження ефективності; державного управління; погіршення інвестиційного клімату; соціальна нестабільність; ефективність оборонного сектору у воєнний час. Проведене дослідження розширило наукову базу через обґрунтування того, що між антикорупційною політикою та економічною безпекою домінують не лише прямі, але й опосередковані ефекти: прискорення реформ, зменшення транзакційних витрат, підвищення довіри інвесторів, стабілізація соціальних очікувань, посилення міжнародної легітимності держави.

7. Наукове і практичне значення результатів дослідження.

Наукове і практичне значення одержаних результатів полягає у тому, що ключові теоретичні засади, напрацьовані автором дисертації, пропозиції та рекомендації дослідження, можуть бути використані при підготовці навчально-методичних матеріалів з публічного управління для практиків, а також навчальних посібників з відповідних навчальних дисциплін у закладах вищої освіти України.

Наукові рекомендації, пропозиції, висновки, отримані в дисертаційному дослідженні, враховані та впроваджені у діяльність: Громадської організації «Східно-Європейська спілка науковців», Одеської Асоціації дослідників державного управління; у практику роботи департаментів Одеської обласної державної адміністрації; Центр підвищення кваліфікації кадрів Національного університету «Одеська політехніка»; у науково-дослідницької діяльності Національного університету «Одеська політехніка».

8. Повнота опублікування результатів дисертації та особистий внесок здобувача до всіх наукових публікацій, опублікованих зі співавторами та зарахованих за темою дисертації. Дисертація є самостійною науковою працею автора. Основні розробки, у тому числі й ті, що характеризують наукову новизну, практичне значення, здійснені дисертантом особисто. У дисертації не використовуються ідеї та розробки, що належать іншим авторам.

СПИСОК ПУБЛІКАЦІЙ ЗДОБУВАЧА ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації, статті у наукових фахових виданнях України

1. Karpenko L.M., Izha M.M., Verbytskyy D.A., Burdeinyi O.I. (2023). Anti-corruption policy of Ukraine in the conditions of the formation of the «digital economy»: regulatory aspect [Антикорупційна політика України в умовах становлення «цифрової економіки»: регуляторний аспект]. *Наукові перспективи (Серія «Державне управління»)*. № 10 (40). – Р.14-33. - URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/np/issue/view/186/277>

DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-10\(40\)-14-33](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-10(40)-14-33)

2. Вербицький Д.А., Карпенко Л.М., Попович Д. Антикорупційний механізм та засоби детінізації відносин в соціальній сфері в координатах забезпечення економічної безпеки України. *Актуальні питання у сучасній науці (Серія «Педагогіка», Серія «Право», Серія Економіка», Серія «Державне управління», Серія «Техніка», Серія «Історія та археологія»)* журнал. 2025. № 2(32) С. 218-231. URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/20122>

DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-2\(32\)-218-231](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-2(32)-218-231)

3. Вербицький Д.А. Організаційно-управлінське забезпечення реалізації антикорупційної політики в Україні: практичні інструменти. *Наукові інновації та передові технології. (Серія «Управління та адміністрування», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Психологія», Серія «Педагогіка»)*. №1 (18) 2026. С. 67-77. URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/35559/35548>

DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1\(53\)-67-77](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1(53)-67-77)

4. Вербицький Д.А. Трансформація антикорупційної стратегії держави: парадигма сталого розвитку. *Національні інтереси України*. №1 (18) (2026). С. 1054-1066. URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/niu/article/view/35224>

DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2026-1\(18\)-1054-1066](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2026-1(18)-1054-1066)

*Статті у наукових періодичних виданнях інших держав,
міжнародні видання*

5. Karpenko, L., Izha, M., Verbitsky, D., & Burdeinyi, O. (2023). International Retrospective of the Anti-Corruption Standards Development in the Economic Security System of Ukraine. *Journal of Public Policy and Administration, USA*, 7(1), p. 18–24. URL: <https://doi.org/10.11648/j.jpaa.20230701.13>

6. Verbitsky D., Karpenko L. Anti-corruption transformations in the conditions of the formation of the "digital economy" in Ukraine . *International Relations 2023: Current issues of world economy and politics. Proceedings of scientific works. University of Economics in Bratislava, Faculty of International Relations*, 2023. P. 255-266/ URL: https://fmv.euba.sk/www_write/files/veda-vyskum/konferencia-smolenice/2023/smolenice_2023.pdf

Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

1. Карпенко Л.М., Вербицький Д.А. Теоретичні аспекти антикорупційної політики державних органів влади України. *Проблеми раціонального використання соціально-економічного, еколого-енергетичного потенціалу України та її регіонів : матеріали V Міжнар. наук.-практ. конф. ГО «ІЕЕЕД» (м. Луцьк, 15 лют. 2023 р.).* Луцьк, 2023. С. 300–305. ISBN 978-617-8279-07-3

2. Karpenko Lidiia, Verbitsky Dmitry. Directions for Improving Anti-Corruption Mechanisms in the Public Administration System under Martial Law and The Post-War Period. *Міжнародне співтовариство та Україна в сучасних глобальних цивілізаційних процесах: актуальні економічні, політико-правові, безпекові та соціально-гуманітарні аспекти: матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (м. Ужгород, 18-19 квітня 2023 року) / за заг. ред.: М.М. Палінчак, М.М. Король, В.В. Химинець.* Ужгород: Вид-во УжНУ «Говерла», 2023. 500 с. ISBN 978-617-7825-98-1. С.288-293

Доповідь на панельній дискусії «Україна в сучасних глобальних політико-правових процесах»

3. Verbitsky D., Karpenko L. Harmonization of the Anti-Corruption Policy in Ukraine with the Norms of International Law. *Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах воєнного стану та відновлення України : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю (м. Одеса, 18 трав. 2023 р.).* Одеса : НУ «Одеська політехніка», 2023. С. 188-190.

4. Verbitsky D. New vectors for development of the state anti-corruption policy of Ukraine in the coordinates of digital transform. *Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах воєнного стану та відновлення України : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Одеса, 17 трав. 2024 р.).* Одеса : НУ «Одеська політехніка», 2024. С. 202–204. URL: https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolymphconf/mizh_nauk_prak_konf_17.05.2024.pdf

5. Verbitsky D. Challenges and directions of development of anti-corruption policy in the coordinates of economic development. *Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах воєнного стану та відновлення*

України : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. Ін-ту публ. служби та упр. Нац. ун-ту «Одеська політехніка» (м. Одеса, 18 жовт. 2025 р.). Одеса, 2025. С. 639-642. URL: https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/mnpk_17.10.2025.pdf

*Наукові праці, що додатково відображають результати дослідження,
колективна монографія*

1. Вербицький Д.А. Систематизація потенційних методів адміністрування інноваційно-інвестиційного розвитку вітчизняних підприємств в координатах галузевої аналітики // Моделювання інвестиційних детермінант розвитку територій: імперативи адаптації до умов світового ринку : Монографія за міжнародною участю / Л.М. Карпенко, М.М.Іжа, А.Г. Ахламов, Рудольф Кухарчик, Михайло Августін. Також наукова участь: О.І.Бурдейний, Д.А.Вербицький, О.І. Гласенко, М.В.Гороховський, Т.В.Дамашкова, Д.О. Зінченко, Т.П.Зубро, С.В. Корчовий, Д.В.Корчовий, Т.П.Корчова, І.В.Конопельський, Д.Л.Попович, О.О.Ліпач; за заг. ред.: д.е.н., проф. Л.М. Карпенко, д.е.н., проф. А.Г. Ахламова. – Одеса : ІПСУ НУ «Одеська політехніка», 2024. – 361 с. ISBN 978-617-692-889-8

9. Апробація результатів дисертації. Положення дисертаційного дослідження, які складають наукову новизну, повністю висвітлені у наукових фахових виданнях та основні результати дослідження доповідались на вітчизняних та зарубіжних науково-практичних конференціях.

Найважливіші положення та результати дисертаційної роботи оприлюднені на науково-практичних конференціях за міжнародною участю, семінарах, конференціях та інших науково-комунікативних заходах апробаційного характеру.

Основні положення і результати дисертаційного дослідження розглянуто та схвалено на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях, серед яких, зокрема: V Міжнародної науково-практичної конференції ГО «ІЕЕЕД» «Проблеми раціонального використання соціально-економічного, еколого-енергетичного потенціалу України та її регіонів» (15 лютого 2023 р., м. Луцьк, Україна); Міжнародна науково-практична конференція Ужгородського національного університету «Міжнародне співтовариство та Україна в сучасних глобальних цивілізаційних процесах: актуальні економічні, політико-правові, безпекові та соціально-гуманітарні аспекти» (18-19 квітня 2023 р., м. Ужгород, Україна); Всеукраїнська науково-практична конференція за міжнародною участю Інституту публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка» «Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах воєнного стану та відновлення України» (18 травня 2023 р., м. Одеса, Україна); Міжнародна науково-практична конференція Інституту публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка» «Providing sustainability of public authority and administration systems in the conditions of martial law and recovery of Ukraine» (17 травня 2024 р., м. Одеса, Україна); Міжнародна

науково-практична конференція Інституту публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка» «Providing sustainability of public authority and administration systems in the conditions of martial law and recovery of Ukraine» (18 жовтня 2025 р., м. Одеса, Україна).

Наукові рекомендації, пропозиції, висновки, отримані в дисертаційному дослідженні, враховані та впроваджені у діяльність: Громадської організації «Східно-Європейська спілка науковців», Одеської Асоціації дослідників державного управління; Центр підвищення кваліфікації кадрів Національного університету «Одеська політехніка»; у науково-дослідницької діяльності Національного університету «Одеська політехніка».

10. Відповідність дисертаційної роботи вимогам, що передбачено пунктами 6 і 7 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії». Дисертаційна робота Вербицького Дмитра Анатолійовича на тему: «Формування антикорупційної політики України та механізми її реалізації в координатах економічного розвитку», подана у вигляді спеціально підготовленої кваліфікаційної наукової праці на правах рукопису, яка виконана здобувачем особисто, містить наукові положення, нові науково обґрунтовані теоретичні результати проведених здобувачем досліджень, що мають істотне значення для галузі знань 28 – «Публічне управління та адміністрування» та підтверджуються документами, які засвідчують проведення таких досліджень, а також свідчить про особистий внесок здобувача в науку та характеризується єдністю змісту, відповідає вимогам щодо її оформлення.

Представлена здобувачем Вербицьким Д.А. дисертаційна робота містить нові та науково обґрунтовані результати, спрямовані у комплексному вирішенні актуального наукового завдання, яке полягає в розробці пропозицій щодо підвищення ефективності механізмів формування та реалізації антикорупційної політики України в координатах економічного розвитку.

Дисертація виконана державною мовою.

Дисертаційну роботу Вербицького Дмитра Анатолійовича було перевірено на академічний плагіат за допомогою ліцензійної програми Strike plagiat, що засвідчило дотримання академічної доброчесності автором.

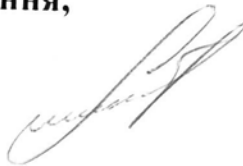
Текст дисертаційної роботи викладено грамотно, науковою мовою, логічно та послідовно. Структура дисертації, мова та стиль викладення відповідають вимогам, щодо оформлення дисертацій доктора філософії. Застосована в роботі наукова термінологія є загальновизнаною, стиль викладення результатів теоретичних і практичних досліджень, нових наукових положень, висновків і рекомендацій забезпечує доступність їх сприйняття та використання. В цілому дисертація є закінченою науковою працею, що відповідає вимогам спеціальності 281 – «Публічне управління та адміністрування».

За науковою новизною, теоретичним та практичним значенням результатів дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за

спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» **Вербицького Дмитра Анатолійовича** на тему: «**Формування антикорупційної політики України та механізми її реалізації в координатах економічного розвитку**» відповідає чинним вимогам Міністерства освіти і науки України, зокрема, п. п. 6 і 7 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», та може бути рекомендована до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Порушити клопотання перед вченою радою Національного університету «Одеська політехніка» про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації особи, яка здобуває ступінь доктора філософії, з метою присудження зазначеного ступеня за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» відповідно до Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 № 44 (зі змінами).

**Головуючий на засіданні,
завідувач кафедри публічної служби та права
Навчально-наукового інституту
публічної служби та управління,
Національного університету
«Одеська політехніка»
доктор наук з державного управління,
доцент**



Ірина МАТВЄЄНКО

«23» березня 2026 р.