

ВИСНОВОК ПРО НАУКОВУ НОВИЗНУ, ТЕОРЕТИЧНЕ ТА ПРАКТИЧНЕ ЗНАЧЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ДИСЕРТАЦІЇ

Янгулова Елвіна Павловича

на тему «Стратегічне управління малим бізнесом за цілями сталого розвитку в умовах діджиталізації та смартизації»
на здобуття ступеня доктора філософії
за спеціальністю 051 – Економіка
галузь знань 05 – Соціальні та поведінкові науки

*(протокол засідання кафедри економіки
№ 7а від 14.02.2025 р.)*

1. Актуальність напрямку дослідження.

Дисертацію присвячено вирішенню *актуального наукового завдання, яке полягає у розробленні теоретико-методичних підходів та рекомендацій щодо інтеграції цілей сталого розвитку в стратегічне управління малим бізнесом на основі впровадження цифрових технологій та смарт-рішень, що сприятиме його адаптації до воєнного стану та створюватиме потенціал для післявоєнного відновлення економіки України.*

Мета, сформульована в роботі, відповідає напрямку дослідження, отримані результати мають наукову новизну, практичне значення та сприяють досягненню мети.

2. Наукове та практичне значення роботи.

Наукове значення роботи доводить те, дисертацію Янгулова Елвіна Павловича виконано згідно планів науково-дослідних робіт Національного університету «Одеська політехніка» за 2023-2026 рр., а наукові результати його дисертаційної роботи використані при виконанні:

1) *держбюджетної теми* НДР «Теоретико-методологічні та практичні інструменти менеджменту персоналу в умовах війни та післявоєнного відновлення» (номер ДРН[№]0123U101756, 2023-2026 рр.), де автором запропоновано концептуальну модель та прогнозування відновлення конкурентоспроможності економіки Одеської області, а також плани стратегічного розвитку для одеського регіону в контексті забезпечення сталого економічного прогресу;

2) *держбюджетної теми* НДР «Стратегічні імперативи менеджменту організацій в умовах глобалізації них ризиків та кризових явищ» (номер ДР[№]0123U101755, 2023-2026 рр.), де автором досліджено аналіз проблематики стратегічного управління малим бізнесом за цілями сталого розвитку та формування стратегії сталого розвитку України в сучасних невизначених умовах;

3) *міжнародного наукового проекту* Національного університету «Одеська політехніка» та Університету Портсмуту UUT21 (НДР [№]1877-01/21, 2023 р.) «Онлайн-навчання під час конфлікту та добробут дітей і вчителів», де автором досліджено вплив діджиталізації та смартизації на процес онлайн-навчання,

розроблено моделі стратегічного управління й використання чинників діджиталізації та смартизації за цілями сталого розвитку.

Янгулов Е.П. приймав участь у зазначених НДР як співвиконавець (довідка про впровадження № 195/71-07 від 30.01.2025 р.).

Практичне значення отриманих результатів полягає в розробці методично завершених, науково обґрунтованих рекомендацій щодо стратегічного управління малим бізнесом за цілями сталого розвитку в умовах діджиталізації та смартизації, які використані для підвищення ефективності економіки України та розвитку її малого бізнесу. *У практичну діяльність впроваджено:* ТОВ «Експедитор» (довідка №24/13-О від 27.12.2024 р.) – концептуальну модель стратегічного управління за цілями сталого розвитку та методичний підхід до оцінки цифрової зрілості підприємства; ТОВ «НВП «Індустріальне Обладнання» (довідка № 2512/24 від 25.12.2024 р.) – методику прогнозування потенціалу зростання в післявоєнний період на основі стратегій сталого розвитку, що сприяло розробці довгострокової стратегії розвитку підприємства; ФОП Станев М.С. (довідка № 12/24/1 від 25.12.2024 р.) – матрицю оцінки стратегічних альтернатив на основі ESG-критеріїв та алгоритм формування цифрової стратегії малого підприємства; БО «БФ «Чарівники великого міста» (довідка № 25/1 від 09.01.2025 р.) – інструментарій для інтеграції соціальних аспектів ЦСР у стратегічне управління неприбутковими організаціями; БФ «Карітас Одеса УГКЦ» (довідка №25/13 від 29.01.2025 р.) – методику оцінки соціального впливу діяльності організації та рекомендації щодо розвитку цифрових компетенцій персоналу; ФОП Селезньов С.В. (довідка № 25/1/1 від 13.01.2025 р.) – методичний підхід до інтеграції програм фінансової підтримки та грантових інструментів у стратегічне управління малим підприємством; Задунайвське сільське споживче товариство (довідка № 6 від 30.12.2024 р.) – модель потенціалу зростання на основі стратегій сталого розвитку та рекомендації щодо цифрової трансформації сільського малого бізнесу.

Результати дисертації використано у навчальному процесі Національного університету «Одеська політехніка» МОН України при підготовці навчальних програм і навчально-методичних матеріалів та курсі лекцій та практик дисциплін, що вивчаються здобувачами Навчально-наукового рівня інституту Економіки та менеджменту освітніх програм галузей знань 07 Управління та адміністрування – для сп. 073 «Менеджмент» та сп. 281 «Публічне управління та адміністрування» з дисциплін «Менеджмент» (6 ЄКТС), «Тренінг з прийняття управлінських рішень» (4,5 ЄКТС), (акт впровадження 196/71-07 від 30.01.2025 р.).

3. Наукова новизна одержаних результатів полягає у розробленні концептуальних та методичних засад стратегічного управління малим бізнесом, орієнтованого на досягнення цілей сталого розвитку в умовах цифрової трансформації шляхом удосконалення підходів до інтеграції цифрових технологій і смарт-рішень у систему управління, що забезпечує підвищення стійкості та адаптивності малого бізнесу в умовах воєнного стану й формує основу для сталого післявоєнного відновлення національної економіки.

Найбільш вагомі наукові результати, що становлять наукову новизну, такі:
вперше:

– *сформовано інтегровану концептуальну модель стратегічного управління малим бізнесом, орієнтовану на досягнення цілей сталого розвитку, що ґрунтується на мультистейкхолдерському підході та забезпечує системну інтеграцію економічного, соціального й екологічного вимірів відповідно до ESG-критеріїв через сім пов'язаних компонентів стратегічної архітектури малого підприємства: визначення цілей і місії, аналіз зовнішнього середовища, внутрішній аналіз, управління ризиками, цифрову трансформацію, адаптивні стратегії розвитку, систему моніторингу та оцінювання з адаптаційними механізмами, що забезпечують ефективне функціонування в умовах воєнного стану;*

удосконалено:

– *типологізацію чинників, що впливають на ефективність стратегічного управління малими підприємствами, основною відмінністю якої є таке: 1) розроблена інтегрована класифікаційна структура ключових чинників із систематизацією за ієрархічними рівнями їх формування та прояву (макро-, мезо-, мікрорівень), а також за ступенем їх належності до об'єкта управління (внутрішні та зовнішні чинники); 2) охарактеризовано зміни значущості зазначених чинників на тлі формування цифрової економіки та запропоновано відповідну матрицю значущості чинників стратегічного управління в контексті цілей сталого розвитку; в) описано трансформацію системи стратегічного управління малими підприємствами під впливом смарт-технологій.*

– *механізм стратегічного управління малим бізнесом в умовах кризових ситуацій, зокрема воєнного стану, відмінностями якого стали: а) чотирирівнева фрактальна схема декомпозиції стратегічного управління, що відображає ієрархічну самоподібність управлінських функцій та демонструє трансформаційні зміни окремих компонентів стратегічного управління під впливом воєнного стану; б) матриця декомпозиції компонентів стратегічного управління в контексті забезпечення стійкості малого бізнесу, яка дозволяє ідентифікувати критичні точки трансформації та визначити пріоритетні напрями адаптації управлінської системи.*

– *критеріально-матричний метод формування функціоналу стратегічного управління розвитком малого підприємництва та оцінювання його динаміки. Відмінними рисами стали: а) модель взаємозв'язків між процесами діджиталізації та реалізацією цілей сталого розвитку; б) критерії і показники комплексної оцінки впливу чинників на ефективність стратегічного управління, у які додано інтегральний індекс загального впливу та індекси для окремих категорій чинників; в) таксономія цифрових компетентностей, необхідних для ефективної реалізації стратегій сталого розвитку, структурована за функціональними кластерами на стратегічні, технологічні, аналітичні, управлінські, інноваційні та комунікаційні з урахуванням їх відповідності конкретним цілям сталого розвитку; г) процесна структуризація формування інтегрованої цифрової стратегії з урахуванням рівня цифрової зрілості підприємства та його стратегічних орієнтирів у сфері сталого розвитку;*

– *науково-методичний інструментарій моніторингу трансформації соціально-економічних процесів шляхом інтеграції інструментів стратегічного управління малим бізнесом за цілями сталого розвитку в умовах діджиталізації та*

смартизації, відмінностями якого є: а) методичний підхід та рекомендації щодо оцінювання цифрової зрілості малого бізнесу за п'ятьма ключовими вимірами, що дозволяє встановити взаємозв'язок між цифровізацією та досягненням ЦСР; б) модульна система індикативного моніторингу, яка охоплює індекси відповідності ЦСР, впливу стратегічних рішень, стратегічної резильєнтності, враховуючи специфіку малого бізнесу; в) механізми каскадування стратегічних цілей сталого розвитку з урахуванням цифрових інструментів і чотирьох фаз адаптації в умовах воєнного стану (виживальна, адаптаційна, відновлювальна, трансформаційна) зі своїми часовими горизонтами та пріоритетними цілями;

дістало подальшого розвитку:

– *характеристику стратегічного управління малим бізнесом за цілями сталого розвитку як динамічного процесу, що поєднує економічні, соціальні та екологічні цілі з урахуванням ресурсних обмежень, інтересів стейкхолдерів і високої адаптивності. Обґрунтовано ключові механізми інтеграції стратегічного управління, сталого розвитку та цифрової трансформації через поєднання принципів сталості, цифрових компетентностей, управлінських інструментів і партнерських підходів.*

– *науково-методичне забезпечення аналізування змін малого бізнесу, які доповнюють: 1) класифікація стратегій малих підприємств у контексті сталого розвитку за ознаками: домінуючий вимір сталості (економічно-орієнтовані, соціально-орієнтовані, екологічно-орієнтовані, збалансовані), рівень інтеграції ЦСР (мінімального дотримання, часткової інтеграції, системної інтеграції, трансформаційні), ступінь застосування цифрових технологій (базові цифрові, інтегровані цифрові, смарт-стратегії); 2) методичний інструментарій оцінювання галузевої реструктуризації малого бізнесу, який інтегрує показники демографії бізнесу та індекс відповідності стратегічних рішень цілям сталого розвитку; 3) оцінювання релевантності цілей сталого розвитку для малих підприємств України в умовах воєнного стану.*

4. Публікації результатів роботи, результати їх експертизи.

4.1 Публікації здобувача. За результатами досліджень опубліковано 22 наукові праці: 1 монографія (в співавторстві); 7 статей у наукових фахових виданнях України, що включені у міжнародні наукометричні бази; 12 тез доповідей на наукових конференціях; 2 статті в міжнародних наукових журналах (Scopus, WoS):

Монографії

1. Filypova S., Filippov V., Yangulov E. Types of reactions of enterprises to force majeure and their consequences as a critical factor influencing the economic recovery of Ukraine. *Transformation of economics, finance and management in the context of world globalization* : Scientific monograph. Riga, Latvia : "Baltija Publishing", 2023. С. 221-240. (424 p.). DOI: [10.30525/978-9934-26-307-1-11](https://doi.org/10.30525/978-9934-26-307-1-11). (Google Scholar) (1,25 д.а., особистий внесок здобувача: Розділ 1. Форс-мажорні обставини: критичний вплив на діяльність підприємств та відновлення економіки України – 0,5 д.а.).

Статті у фахових виданнях України

2. Добрянська Н.А., Янгюлов Е.П. Діджиталізація та смартизація як основні інструменти відновлення економіки підприємств. *Економічний журнал Одеського політехнічного*

університету. 2022. №1 (19). С. 27-34. DOI: [10.15276/EJ.01.2022.3](https://doi.org/10.15276/EJ.01.2022.3). (Категорія Б, Ulrichsweb, Google Scholar, Index Copernicus, EBSCO, Globethics, Наукова електронна бібліотека періодичних видань НАН України, Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського.) (0,96 д.а., особистий внесок здобувача: виявлення тенденцій розвитку бізнесу в умовах діджиталізації та пандемії – 0,6 д.а.).

3. Filippov V., Emerson A., Zaichenko K., Yangulov E. Current Situation of Online Education and Challenges Facing Educational Institutions in Ukraine During Martial Law. *Економіка: реалії часу*. 2023. №3 (67). С. 75-88. DOI: [10.15276/ETR.03.2023.9](https://doi.org/10.15276/ETR.03.2023.9). (Категорія Б, Ulrichsweb, Google Scholar, Index Copernicus, EBSCO, Globethics, Наукова електронна бібліотека періодичних видань НАН України, Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського.) (0,98 д.а., особистий внесок здобувача: проведена аналітика використання технологій діджиталізації в школах – 0,2 д.а.).

4. Філіппов В.Ю., Нейков С.О., Янгюлов Е.П. Аналіз проблематики стратегічного управління малим бізнесом за цілями сталого розвитку. *Економічний журнал Одеського політехнічного університету*. 2024. №1 (27). С. 139-149. DOI: [10.15276/EJ.01.2024.15](https://doi.org/10.15276/EJ.01.2024.15). (Категорія Б, Ulrichsweb, Google Scholar, Index Copernicus, EBSCO, Globethics, Наукова електронна бібліотека періодичних видань НАН України, Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського.) (1,22 д.а., особистий внесок здобувача: аналіз викликів та можливостей, пов'язані зі стратегічним управлінням малими підприємствами в контексті сталого розвитку – 0,4 д.а.).

5. Янгюлов Е.П. A conceptual model of strategic management for small businesses aimed at sustainable development goals in the context of digitalization and smartization. *Економічні інновації*. 2024. №4 (93). С. 212-223. DOI: [10.31520/ei.2024.26.4\(93\).212-223](https://doi.org/10.31520/ei.2024.26.4(93).212-223). (Категорія Б, Crossref, DOAJ, Ulrichsweb, ERIH PLUS, Scilit, WorldCat, ROAD, Google Scholar, URAN, Index Copernicus, Наукова електронна бібліотека періодичних видань НАН України, Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського) (1,43 д.а.).

6. Філіппов В.Ю., Нейков С.О., Янгюлов Е.П. Стратегічні напрями сталого розвитку одеської області до 2030 року. *Економіка: реалії часу*. 2024. №2 (72). С. 97-108. DOI: [10.15276/ETR.02.2024.11](https://doi.org/10.15276/ETR.02.2024.11). (Категорія Б, Ulrichsweb, Google Scholar, Index Copernicus, EBSCO, Globethics, Наукова електронна бібліотека періодичних видань НАН України, Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського) (1,29 д.а., особистий внесок здобувача: розробка стратегічних напрямків сталого розвитку Одеської області до 2030 року – 0,5 д.а.).

7. Янгюлов Е.П. Теоретичне обґрунтування методологічних основ моделі стратегічного управління для малих підприємств. *Наукове видання «Економічний простір»*. 2024. №196. С. 128-136. DOI: [10.30838/EP.196.128-136](https://doi.org/10.30838/EP.196.128-136). (Категорія Б, Index Copernicus, Google Scholar) (1,08 д.а.).

8. Філіппов В.Ю., Янгюлов Е.П. Інструментарій сталого розвитку в управлінні змінами малого підприємництва: діджиталізація, смартизація. *Економічний журнал Одеського політехнічного університету*. 2024. №4 (30). С. 117-126. DOI: [10.15276/EJ.04.2024.13](https://doi.org/10.15276/EJ.04.2024.13). (Категорія Б, Ulrichsweb, Google Scholar, Index Copernicus, EBSCO, Globethics, Наукова електронна бібліотека періодичних видань НАН України, Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського) (1,07 д.а., особистий внесок здобувача: розробка схеми управління змінами малого підприємництва з урахування впливу інструментів сталого розвитку – 0,4 д.а.).

Статті у періодичних наукових виданнях, проіндексованих у базах даних Web of Science Core Collection та/або Scopus

9. Zybarena O., Shevchenko I., Tulchynska S., Popov O., Yangulov E. Assessment of Spatial Challenges of the Economic Security System of Industrial Enterprises. *International Journal of Safety and Security Engineering*. № 4 (12). 2022. С. 421-428. DOI: [10.18280/ijisse.120402](https://doi.org/10.18280/ijisse.120402). (Категорія А, Scopus Q4, DOAJ, Google Scholar, CrossRef) (0,98 д.а., особистий внесок здобувача: розробка набору показників та ринків для оцінки економічної безпеки промислових підприємств – 0,2 д.а.).

10. Filippov V., Bashynska I., Yangulov E. Exploring the influences on displaced citizens' decision to repatriate: a classification of positive and negative factors. *Baltic Journal of Economic Studies*. № 5 (10). 2024. С. 364-373. DOI: [10.30525/2256-0742/2024-10-5-364-373](https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-5-364-373). (Категорія А, Web of Science Core Collection Q4, Google Scholar, CrossRef) (1,04 д.а., особистий внесок здобувача – 0,4 д.а.).

Опубліковані праці апробаційного характеру

11. Янгулов Е.П., Венгеренко А.В. Оптимізація функціонування основного виробництва. *Сучасний менеджмент економічних систем в координатах парадигми сталого розвитку* : Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції, 20 вересня 2022 р., Одеська Політехніка, Україна, м. Одеса. С. 63-64. URL: https://economics.net.ua/files/science/suchasnyu_men/2022/s5.pdf. (0,16 д.а., особистий внесок здобувача: налаштування функціонування основного виробництва – 0,1 д.а.).
12. Янгулов Е.П., Кулмамадова А.Д. Особливості впровадження стратегії сталого розвитку в Україні. *Сучасний менеджмент економічних систем в координатах парадигми сталого розвитку* : Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції, 20 вересня 2022 р., Одеська Політехніка, Україна, м. Одеса. С. 72-74. URL: https://economics.net.ua/files/science/suchasnyu_men/2022/s6.pdf. (0,18 д.а., особистий внесок здобувача: розробка головних векторів соціально-економічного розвитку України – 0,1 д.а.).
13. Філіппов В.Ю., Янгулов Е.П. Вплив російської інтервенції на українську економіку. *Grundlagen der modernen wissenschaftlichen Forschung* : Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції, 31 березня 2023 р., збірник наукових праць «ЛОГОС», Швейцарія, м. Цюрих. С. 32-34. DOI [10.36074/logos-31.03.2023.08](https://doi.org/10.36074/logos-31.03.2023.08). (0,2 д.а., особистий внесок здобувача: аналіз збитків під час війни – 0,1 д.а.).
14. Філіппов В.Ю., Янгулов Е.П. Використання інструментів діджиталізації та смартизації для забезпечення сталого розвитку економіки та підприємств. *Менеджмент та маркетинг як фактори розвитку бізнесу в умовах економіки відновлення* : Матеріали міжнародної науково-практичної конференції, 18-19 квітня 2023 р., Національний університет «Києво-Могилянська академія», Україна, м. Київ. С. 112-114. URL: <https://ekmair.ukma.edu.ua/items/910566fb-b0c1-4382-9eb2-ecf54c0650d2>. (0,13 д.а., особистий внесок здобувача: аналіз особливостей та шляхи відновлення конкурентоспроможності держави на світовому ринку в умовах COVID-19 та війни – 0,06 д.а.).
15. Filippov V.Y., Emerson A., Zaichenko K.S., Yangulov E.P. Online learning during the state of war in Ukraine. *Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту* : матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції, 26 травня 2023 р., Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна. С. 161-163. URL: <https://economics.net.ua/files/science/men/2023/s7.pdf>. (0,24 д.а., особистий внесок здобувача: *Creating the Foundations of Student and Teacher Well-Being* – 0,12 д.а.).
16. Філіппов В.Ю., Янгулов Е.П. Виклики та загрози сталого розвитку в Україні умовах воєнного стану. *Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту* : матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції, 26 травня 2023 р., Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна. С. 117-118. URL: <https://economics.net.ua/files/science/men/2023/s5.pdf>. (0,2 д.а., особистий внесок здобувача: аналіз проблем під час воєнного стану – 0,1 д.а.).
17. Filippov V., Yangulov E., Adel Mokhamed Abdula Sultan Al-Ali. Formation of a sustainable development strategy for Ukraine in the current uncertain environment. *Сучасний менеджмент економічних систем в координатах парадигми сталого розвитку* : матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, 18 вересня 2023 р., Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна. С. 135-137. URL: https://www.economics.net.ua/files/science/suchasnyu_men/2023/SM_2023.pdf. (0,21 д.а., особистий внесок здобувача: *formation of a sustainable development strategy* – 0,07 д.а.).
18. Filippov V., Emerson A., Zaichenko K., Yangulov E., Yudin A. Results of the study on the online learning during times of conflict and the welfare of children and teachers. *Сучасний менеджмент економічних систем в координатах парадигми сталого розвитку* : матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, 18 вересня 2023 р., Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна. С. 188-189. URL: https://www.economics.net.ua/files/science/suchasnyu_men/2023/SM_2023.pdf. (0,17 д.а., особистий внесок здобувача: *development and distribution of questionnaires* – 0,04 д.а.).

19. Filippov V., Yangulov E., Morozov S. Current issues, conceptual models, and forecasting the restoration of the competitiveness of the economy in the Odessa region. *Scientific practice: modern and classical research methods: Collection of scientific papers «ΛΟΓΟΣ»* with Proceedings of the V International Scientific and Practical Conference, USA, Boston, December 22. Boston-Vinnitsia: Primedia eLaunch & European Scientific Platform, 2023. P. 63-64. DOI: [10.36074/logos-22.12.2023.015](https://doi.org/10.36074/logos-22.12.2023.015). (0,15 д.а., особистий внесок здобувача: *Conceptual Models of Economic Competitiveness in the Odessa Region* – 0,05 д.а).

20. Філіппов В.Ю., Янгулов Е.П. Плани стратегічного розвитку для одеського регіону в контексті забезпечення сталого економічного прогресу. *Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту* : матеріали XIII Міжнародної науково-практичної конференції, 24 травня 2024 р., Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна. С. 160-161. URL: <https://economics.net.ua/files/science/men/2024/s5.pdf>. (0,20 д.а., особистий внесок здобувача: *аналіз діагностичних досліджень, визначення пріоритетних напрямків розвитку регіону* – 0,1 д.а).

21. Філіппов В.Ю., Янгулов Е.П. Малий бізнес і цілі сталого розвитку: як стратегічне управління впливає на успіх. *Сучасний менеджмент економічних систем в координатах парадигми сталого розвитку* : матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції, 18 вересня 2024 р., Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна. С. 59-60. URL: https://economics.net.ua/files/science/suchasnyu_men/2024/SM_2024.pdf. (0,18 д.а., особистий внесок здобувача: *аналіз проблем та перспектив малого бізнесу* – 0,09 д.а).

22. Янгулов Е.П. Одеський регіон у 2030 році: візія сталого зростання та інновацій. *Сучасний менеджмент економічних систем в координатах парадигми сталого розвитку* : матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції, 18 вересня 2024 р., Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна. С. 140-143. URL: https://economics.net.ua/files/science/suchasnyu_men/2024/SM_2024.pdf. (0,26 д.а.)

4.2 Результати експертизи публікацій. Відзначається, що у вищенаведеному списку опублікованих праць за темою дисертації зміст дисертації повністю розкрито.

Всі наукові результати, що викладені в дисертації, одержані автором особисто. З наукових публікацій, виданих в співавторстві, у роботі використано лише ті положення, що складають індивідуальний внесок автора.

Загальний обсяг публікацій складає 11,26 д.а., з яких 6,0 д.а. належать особисто автору.

Статті № 3, 4, 6 (відповідно до п.8 абзац 1 в частині «якщо число співавторів у такій статті (разом із здобувачем) становить більше двох осіб, така стаття прирівнюється до 0,5 публікації (крім публікацій, визначених підпунктом 2 цього пункту) **зараховується у кількості 0,5 статті кожна.**

До мінімального переліку з 3-х наукових публікацій здобувача увійшли:

- 1) **публікації № 5, 7, 8 (Категорія Б)** зі списку праць здобувача (відповідно до п.8 абзац 1 як статті у наукових виданнях, включені на дату опублікування до переліку наукових фахових видань України,
- п.9 абзац 1 за наявності у них активного ідентифікатора DOI (Digital Object Identifier)).

Відтак, **кількість та обсяг праць, а також науковий рівень видань, де вони опубліковані, відповідають вимогам пп. 8-9** діючого «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої

ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії».

5. Відповідність вимогам, що пред'являються до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії. Здобувачем Янгуловим Елвіном Павловичем дотримано вимоги з академічної доброчесності та не допущено її порушень під час дослідження, що підтверджується протоколом перевірки, який опрацьовано фахівцями випускової кафедри економіки та членами групи забезпечення підготовки доктора філософії по ОНП за спеціальністю 051 – Економіка.

Висновок: дисертаційна робота Янгулова Елвіна Павловича на тему «Стратегічне управління малим бізнесом за цілями сталого розвитку в умовах діджиталізації та смартизації» відповідає вимогам п.6-7 Постанови КМУ №44 від 12.01.2022 року зі змінами «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії»; написана стилістично грамотною науковою українською мовою, що відповідає загальним нормам виконання наукових праць. Стиль її викладання забезпечує легкість і доступність сприйняття.

Дисертація рекомендується до захисту у разової спеціалізованої вченої ради за спеціальністю 051 Економіка.

Головуюча на засіданні:
завідувачка кафедри економіки
д.е.н., проф.



Любов НЕКРАСОВА

14 лютого 2025 року