

АНОТАЦІЯ

Зозуля І.Ю. Модель публічного управління соціальним захистом моряків: світовий досвід для України. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування. – Національний університет «Одеська політехніка» МОН України, Одеса, 2023.

У вступі до дисертації обґрунтовано актуальність дослідження, сформульовано мету та завдання, визначено об'єкт, предмет роботи. Розкрито наукове та практичне значення дисертаційного дослідження.

Перший розділ присвячено концептуальним засадам моделі публічного управління соціальним захистом моряків. Акцентовано увагу на визначені дефініції «соціальний захист» в контексті українських наукових поглядів. Наголошено на відмінності теоретико-методологічних та теоретико-прикладних підходів до вирішення проблем соціального захисту населення та окремих його категорій в державі. Класифіковано наукові визначення поняття «соціальний захист» в українських та зарубіжних публікаціях за суб'єкт-об'єктними та суб'єкт-суб'єктними відносинами, впливами, організаційними формами, повноваженнями. Спільним для наукових українських та зарубіжних досліджень щодо соціального захисту є правові та економічні основи, вироблення відповідних політик та їх реалізація, вироблення організаційних форм та повноважень органів влади. Наголошено на відмінності публічноуправлінських підходів, механізмів, заходів, форм і методів соціального захисту.

Продemonстровано відсутність єдиного підходу до визначення поняття «соціальний захист моряків» в зарубіжних та вітчизняних джерелах. В основу визначення поняття «соціальний захист» покладено певні концепції та теорії, які є відмінними для української та зарубіжної науки. В українській науці більш широко досліджено проблематику соціального захисту і питання

запровадження зарубіжного досвіду зі збереженням традицій та кращих вітчизняних практик. Слабко досліджені в українській науці є управління ризиками, змінами, інноваціями щодо соціального захисту населення.

Досліджено зарубіжні погляди щодо соціального захисту в науково-прикладному контексті та встановлено відсутність єдиного методологічного підходу щодо характеристики соціального захисту як явища і як процесу. Представлено результати аналізу українських та зарубіжних публікацій, які систематизовано за показниками, характерними для українських та зарубіжних поглядів: виокремлення суб'єктів та об'єктів соціального захисту; встановлення суб'єкт-об'єктних відносин; виокремлення форм і видів соціального захисту; виокремлення механізмів формування соціального захисту. З'ясовано, що в українській науці в деяких дослідженнях суб'єкти і об'єкти соціального захисту ототожнюються. Відмінним є погляд в зарубіжних публікаціях, де перелік більш обмежений і стосується: урядів держав; політичних агенцій; політичних еліт; адміністративно-бюрократичних установ; неурядових акторів. Вказано на відмінність особливостей моделей публічного управління та адміністрування в державах і специфіку організації системи соціального захисту. Наголошено на відмінності в підходах до організації взаємовідносин держави і суспільства та розподілення відповідальності в аспекті соціального захисту.

Систематизовано особливості підходів до розв'язання проблем соціального захисту моряків, що є відмінним від української науки і практики, і стосуються суб'єкт-суб'єктних відносин та розподілено їх на два класи: держава-судновласник-моряк (резидент і нерезидент) та держава-моряк (резидент і нерезидент). Визначено дві площини публічного управління соціальним захистом моряків: соціальний та правовий захист. Виокремлено два суб'єкти публічного управління у розробці схеми соціального забезпечення моряків: публічне управління; роботодавці та/або працівники. Публічне управління соціальним захистом моряків забезпечують уряди, національні служби, профспілки.

Розглянуто концептуальні наукові-прикладні підходи стосовно соціального захисту моряків та з'ясовано, що в українській науці обмежена кількість публікацій щодо соціального захисту моряків і стосується здебільшого проблем його правового забезпечення.

Проведено систематизацію зарубіжних підходів до розв'язання проблем соціального захисту моряків, яка продемонструвала, що домінують суб'єкт-суб'єктні відносини, які розподілено на два класи: держава-судновласник-моряк резидент/нерезидент (законодавче визнання рівня соціального захисту, покриття ризиків, відповідальність сторін, державні гарантії, державне страхування); держава-моряк резидент/нерезидент (спеціальне нормативно-правове забезпечення особливостей праці моряка, умови для соціального захисту моряків-нерезидентів, сприятливі режими соціального страхування та внесків на нього, соціального захисту та забезпечення).

З'ясовано, що в українській науці та практиці домінує правовий аспект, а в зарубіжній науці і практиці – організаційно-правовий аспект. Визначено домінування нових глобальних концептуальних підходів щодо соціального забезпечення моряків: перехід від концепції соціального захисту «держави прапора (за місцем роботи)» до концепції соціального захисту «за місцем проживання»; зменшення впливу системи «зручних прапорів». Наголошено, що відсутність теоретико-методологічних досліджень щодо публічного управління соціальним захистом призводить до відсутності системності у вирішенні проблеми соціального захисту моряків.

У *другому розділі* розкриваються питання організаційно-правової основи моделі публічного управління соціальним захистом моряків. Автором дисертаційного дослідження виявлено велику кількість класифікації моделей соціального захисту населення, які характеризуються за показниками фінансового забезпечення соціального захисту населення, правових гарантій, публічного управління соціальним захистом, рівня побудови взаємодії різних секторів суспільства. Виокремлено основні наукові пропозиції щодо формування української моделі соціального захисту: створення ієрархічної

системи соціального страхування; розвитку волонтерського сектора; залучення громадськості; запровадження гібридної моделі; створення моделей соціального захисту для окремих категорій населення. Наголошено на відсутності наукових пропозицій щодо конкретної моделі соціального захисту населення.

Проаналізовано зарубіжний досвід формування та розвитку моделей соціального захисту та публічного управління, який стосується економічних та політичних моделей побудови взаємовідносин держави і суспільства. Представлено авторську їх систематизацію: класичні моделі; моделі розвитку; моделі соціального партнерства окремих держав; моделі державного втручання у соціально-економічну сферу; моделі соціальної держави; моделі за рівнем відповідальності держави за соціальний захист населення; співучасті різних секторів суспільства; моделі розподілення доходів для соціального захисту населення; моделі реалізації соціальної політики; моделі рівня державних гарантій соціального захисту; моделі соціального захисту за принципом «сімейної схожості». На основі аналізу публічноуправлінської складової кожної з моделей класифіковано моделі соціального захисту населення за такими показниками як: рівень залученості держави; залученість громадського сектору; залученість приватного сектору; залученість неформального сектору; рівень узгодженості діяльності структур, які забезпечують соціальний захист населення.

Визначено особливості соціального захисту населення в різних моделях. З'ясована наявність форм і видів соціального захисту, які є відмінними для різних моделей соціального захисту населення. Виокремлено організаційні форми соціального захисту населення: державна; недержавна; неформальна; приватна; некомерційна; «сімейна»; волонтерська.

Узагальнено повноваження різних суб'єктів у сфері соціального захисту населення: контроль, регулювання; партнерство; співпраця; спільна діяльність; реалізація державної політики; відповідальність. Встановлено, що соціальні заходи забезпечують: органи виконавчої влади; соціальні служби;

спеціального створені неурядові організації з делегуванням їм повноважень держави; Національні служби; профспілки; спеціально створені дорадчі органи; роботодавці.

Вирізнено суб'єктів соціального захисту та соціальні заходи, які вони здійснюють. Встановлено, що моделі соціального захисту базуються на правових, економічних, культурних основах держав та їх соціально-економічного розвитку.

Представлена авторська класифікація правових основи держав світу стосовно соціального захисту моряків за ознаками: ратифікація Конвенції та зміни в національному законодавстві; ратифікація Конвенції без застосування в національному законодавстві; використання умов соціального захисту «держави прапора» і «держави проживання моряка» через окремі угоди; використання умов соціального захисту «держави прапора»; використання умов соціального захисту «держави проживання моряка»; використання умов соціального захисту за принципом «місцезнаходження роботодавця» наявність угод, що не містять спеціальні положення щодо моряків; наявність дискримінаційних вимог щодо окремих категорій моряків або повністю всіх категорій моряків. Наголошено на індивідуальному підході кожної держави до вирішення проблем соціального захисту моряків та збереження їх соціальних прав, враховуючи наявні схеми соціального захисту в державі.

Третій розділ присвячений побудові моделі публічного управління соціальним захистом моряків України. Встановлено, що моделі публічного управління соціальним захистом моряків різняться в державах світу і стосуються здебільшого системи відносин держави і суспільства, держави, громадського та приватного секторів, також різняться принципи побудови такої взаємодії.

Визначено роль неурядових організацій в забезпеченні змін в законодавстві щодо соціального захисту моряків та їх вплив на процеси просування інтересів моряків на всіх рівнях публічного управління (законодавчий, виконавчий, місцевого самоврядування). На основі

узагальнення зарубіжного досвіду, наголошено на доцільності створення дорадчих органів та Ради з питань добробуту моряків. Основними повноваженнями таких органів є: консультації уряду; проведення аналітики і видання звітів; проведення аналітики правових документів та внесення змін до них або розробка і пропозиція нових правових актів; проведення громадських обговорень тощо.

Автором дисертаційного дослідження надано власне визначення категорій «соціальний захист моряків», «публічне управління соціальним захистом моряків», «модель публічного управління соціальним захистом моряків».

В дисертаційній роботі запропонована авторська модель публічного управління соціальним захистом моряків, яка складається з двох блоків. Теоретико-методологічна основа моделі публічного управління соціальним захистом складається з декількох теорій: теорія публічного управління; теорія соціального управління; теорія соціальних систем, теорія соціального права, теорія інновацій, теорія змін, теорія людського капіталу.

Організаційно-правовий блок моделі публічного управління соціальним захистом моряків в Україні має два елементи: правове забезпечення соціального захисту моряків; організаційне забезпечення правового захисту моряків.

Запропонована організаційна структура соціального захисту моряків як складова моделі публічного управління соціальним захистом моряків, зокрема: законодавчий орган влади – виконавчі органи влади та місцевого самоврядування – дорадчі органи – спеціально утворені органи – неурядові організації – приватні організації – партнерські організації. Визначено, що правове забезпечення соціального захисту моряків потребує прийняття окремих правових актів. Наголошено на доцільності розробки закону про соціальний захист моряків та визначено його основні розділи.

Наукові результати дослідження надали змогу сформулювати ряд висновків та рекомендацій, що мають як теоретичне, так і практичне значення.

Ключові слова: публічне управління та адміністрування, соціально-економічний розвиток, соціальний захист, соціальний захист моряків, модель, модель публічного управління соціальним захистом моряків, органи публічної влади, державно-приватне партнерство, соціальне забезпечення, інновації, партнерство.

СПИСОК ПУБЛІКАЦІЙ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:

1. Зозуля І.Ю. Підходи до проблем соціального захисту моряків зарубіжних держав та України. *Державне управління та місцеве самоврядування* : збір. наук. праць ДРІДУ НАДУ при Президентіві України. Вип. 1 (48). 2021/ С. 73-79.

URL: [http://www.dridu.dp.ua/zbirnik_dums/2021/2021_01\(48\)/index.html](http://www.dridu.dp.ua/zbirnik_dums/2021/2021_01(48)/index.html)

DOI: 10.32782/palg/2021.1.9\

2. Зозуля І.Ю. Поняття «соціальний захист» в контексті наукових досліджень. *Актуальні проблеми державного управління* : збір. наук. праць ОРІДУ НАДУ при Президентіві України. Вип. 3(84). 2021. С. 24-29. URL: <http://uran.oridu.odessa.ua/article/view/246230/243713>

DOI: <https://doi.org/10.35432/1993-8330appa3842021246230>

3. Dziubenko O., Halaz L., Bala O., Zozulia I., Berezovskyi R. The System of Digital Management of the Enterprise's Labor Resources in the Context of Ensuring Personnel Security and Economic Development. *IJCSNS* : International Journal of Computer Science and Network Security. Vol. 22. № 9. 2022. P. 89-94. URL: http://paper.ijcsns.org/07_book/202209/20220914.pdf

DOI: <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.9.14>

Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

4. Драгомирецкая Н.М., Зозуля И.Ю. Формирование модели социальной защиты моряков Украины как социальный проект органов публичного управления. *Problems of effective management of state* : Materials of XXXIII

International Scientific Conference, March of 21, 2020. Tbilisi: International Publishing House “Progress”. С. 67-68. URL: http://dspace.nplg.gov.ge/bitstream/1234/318839/5/Problems_of_Effective_Management_of_State_2020_N33.pdf

5. Зозуля І.Ю. Зарубіжний досвід соціального захисту моряків як складової публічного управління. *Організаційно-правові аспекти публічного управління в Україні* : матер. VII Всеукр. наук.-практ. Інтернет-конфер. за міжнарод. уч., 18 черв. 2020 р. Полтава : Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2020. С. 30-32.

6. Зозуля І.Ю. Social protection of seafarers: world experience in modelling public management. *Порівняльне публічне управління та адміністрування* [Електронний ресурс] : матер. Всеукр. наук.-практ. конфер., 28 трав. 2021 р., Одеса: ОРІДУ НАДУ при Президентові України, 2021. С. 157-158. URL: <http://www.oridu.odessa.ua/?fil=9/3>

7. Зозуля І.Ю. Вплив існуючих моделей соціального захисту на захист моряків. *Публічне управління: традиції, інновації, глобальні тренди* : матер. Всеукр. наук.-практ. конфер. за міжнар. уч., 8 жовт. 2021 р., Одеса: ОРІДУ НАДУ при Президентові України, 2021. С. 170-171. URL: <http://www.oridu.odessa.ua/?fil=9/38>

8. Зозуля І.Ю. Теоретико-методологічні проблеми дослідження стану соціального захисту моряків. *Держава XXI століття: погляд молоді* : Всеукр. наук.-практ. on-line конферен. здоб. вищої освіти і молодих учених (присвячена Дню науки), 17 трав. 2022 р., Житомир, 2022. С. 396-397. URL: <https://conf.ztu.edu.ua/wp-content/uploads/2022/06/369.pdf>

9. Зозуля І.Ю. Інноваційні моделі соціального захисту моряків як основа стабільності в умовах глобальних ризиків та криз. *Актуальні проблеми європейської та євроатлантичної інтеграції України* : XIX регіон. наук.-практ. конфер., 16 черв. 2022 р., Дніпро, 2022. С. 68-69. URL: https://palsg.nmu.org.ua/ua/Sci/konf/Material_conference_16_06_2022.pdf

Наукові праці, які додатково відображають наукові результати дисертації:

10. Зозуля І.Ю. Децентралізація місцевого самоврядування як один зі шляхів розвитку нової моделі соціального захисту моряків. *Věda a perspektivy: міжнар. мультидисципл. журнал*. Praha, České republika. Вип. 6 (6). 2021. С. 58-71. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/vp/issue/view/28>

DOI: [https://doi.org/10.52058/2695-1592-2021-6\(6\)-58-71](https://doi.org/10.52058/2695-1592-2021-6(6)-58-71)

ABSTRACT

Zozulia I.Yu. The public management model for the social protection of seafarers: world experience for Ukraine. Manuscript-based qualification research paper.

The thesis for obtaining the Doctor of Philosophy degree in the specialty number 281 – Public Management and Administration. – Odesa Polytechnic National University, Ministry of Science and Education of Ukraine, Odesa, 2023.

The introduction to the Ph.D. thesis substantiates the relevance of the research, formulates the goal and tasks, defines the object and the subject of the research. The scientific and practical significance of the research is determined.

The first chapter is devoted to the conceptual foundations of the public management model for the social protection of seafarers. Attention is focused on definitions of "social protection" in the context of Ukrainian scientific views. Emphasis is placed on the differences between theoretical-methodological and theoretical-applied approaches to solving the problems of social protection of the population and its individual categories in the state. Scientific definitions of the concept of "social protection" in Ukrainian and foreign publications are classified according to subject-object and subject-subject relations, influences, organizational forms, and powers. Legal and economic foundations, development of relevant policies and their implementation, development of organizational forms and powers of authorities are common to Ukrainian and foreign scientific research on social

protection. Differences in public management approaches, mechanisms, measures, forms and methods of social protection are emphasized.

The absence of a single approach to the definition of the concept "social protection of seafarers" in foreign and Ukrainian sources is demonstrated. The definition of the term "social protection" is based on certain concepts and theories that are unique to Ukrainian and foreign science. In Ukrainian science, the problems of social protection and the issue of introducing foreign experience while preserving traditions and best Ukrainian practices are more widely investigated. Risk management, changes and innovations related to social protection of the population are poorly studied in Ukrainian science.

Foreign approaches to social protection in a scientific and applied context were studied and the lack of a single methodological approach to the characterization of social protection as a phenomenon and as a process was established. The results of the analysis of Ukrainian and foreign publications are presented, which are systematized according to indicators characteristic of Ukrainian and foreign approaches: identification of subjects and objects of social protection; establishment of subject-object relations; distinguishing forms and types of social protection; highlighting the mechanisms of social protection formation. It was found that in Ukrainian science, in some studies, the subjects and objects of social protection are identified. The foreign publications' insights are different; the list is more limited and concerns: state governments; political agencies; political elites; administrative and bureaucratic institutions; and non-governmental actors. The differences in the public management features, state administration models and peculiarities of the social protection system organization are indicated. Differences in approaches to the organization of relations between the state and society and the responsibility distribution in the aspect of social protection are emphasized.

The peculiarities of approaches to solving the problems of social protection of seafarers, which are different from Ukrainian science and practice, are systematized and relate to subject-subject relations and are divided into two classes: the state-shipowner-seafarer (resident and non-resident) and the state-sailor (resident and

non-resident). Two public management levels of social protection of seafarers are defined: social and legal protection. Two subjects of public management are singled out in the development of the social security scheme for seafarers: public administration; employers and/or employees. Governments, national services, and trade unions provide public management for the social protection of seafarers.

Conceptual scientific-applied approaches to the social protection of seafarers were considered and it was found that the number of publications on the social protection of seafarers in Ukrainian science is limited and mostly concerns the problems of its legal support.

Systematization of foreign approaches to solving the problems of social protection of seafarers was carried out, which demonstrated that subject-subject relations dominate, which are divided into two classes: the state-ship-owner-resident/non-resident seafarer (legislative recognition of the social protection level, risk coverage, the parties liability, state guarantees, state insurance); resident/non-resident seafarer state (special regulatory and legal support for seafarer labour features, conditions for social protection of non-resident seafarers, favourable regimes of social insurance and contributions to it, social protection and security).

It was found that the legal aspect dominates in Ukrainian science and practice, and the organizational and legal aspect dominates in foreign science and practice. The dominance of new global conceptual approaches to the social security of seafarers has been determined: the transition from the concept of social protection "of the flag state (at the place of work)" to the concept of social protection "at the place of residence"; reducing the influence of the "convenient flags" system. It is emphasized that the lack of theoretical and methodological research on the public management of social protection leads to the lack of systematicity in solving the problem of social protection of seafarers.

In the second chapter, the issues of the organizational and legal basis of the public management model for the social protection of seafarers are revealed. The author of the dissertation research identified a large number of classifications of social protection models of the population, which are characterized by financial

provision indicators for social protection of the population, legal guarantees, public management of social protection, and the building interaction level of various sectors of society. The main scientific proposals regarding the Ukrainian model formation of social protection are highlighted: the creation of a social insurance hierarchical system; development of the volunteer sector; public involvement; introduction of a hybrid model; and the creation of social protection models for certain categories of the population. The lack of scientific proposals regarding a specific social protection model for the population is emphasized.

The author of the dissertation research analyzed the foreign experience in the formation and development of models for social protection and public management, which relates to economic and political models of building relations between the state and society. The author's systematization of them is presented: classical models; development models; models for social partnership of individual states; models of state intervention in the socio-economic sphere; social state models; models according to the state responsibility level for social protection of the population; participation of various sectors of society; income distribution models for social protection of the population; models of social policy implementation; models of the state guarantees level for social protection; models of social protection based on the principle of "family resemblance". Based on the public management component analysis of each model, models of social protection for the population are classified according to such indicators as the state involvement level; the public sector involvement; involvement of the private sector; involvement of the informal sector; the coherence level for the activities of structures that provide social protection of the population.

The social protection features of the population in various models are determined. The presence of forms and types of social protection, which are different for different models of social protection of the population, has been clarified. The organizational forms for social protection of the population are singled out: state; non-state; informal; private; non-commercial; "family"; and volunteer.

The powers of various subjects in the social protection of the population are summarized: control, regulation; partnership; cooperation; common activity; implementation of state policy; and responsibility. It was established that social measures are provided by: executive power bodies; social services; specially created non-governmental organizations with delegation of state powers to them; National services; trade unions; specially created advisory bodies; and employers.

The subjects of social protection and the social measures they carry out are distinguished. It has been established that the social protection models are based on the legal, economic, and cultural foundations of states and their socio-economic development.

The author has classified the legal frameworks in the countries of the world regarding the social protection of seafarers. They are presented according to the following characteristics: ratification of the Convention and changes in national legislation; ratification of the Convention without application in national legislation; use of social protection conditions of the "flag state" and "seafarer's state of residence" through separate agreements; use of social protection conditions of the "flag state"; use of social protection conditions for the "seafarer's country of residence"; the use of social security conditions based on the principle of "location of the employer" the presence of agreements that do not contain special provisions for seafarers; the presence of discriminatory requirements for certain categories of seafarers or all categories of seafarers. Each state has its approach to the solving problems of social protection of seafarers and preserving their social rights.

The third chapter is devoted to the construction of a public management model for the social protection of Ukrainian sailors. It has been established that the public management models for the social protection of seafarers differ in the countries of the world. They mostly concern the system of relations between the state and society, the state and the public-private sectors, and the principles of building such interaction also differ.

The role of non-governmental organizations in ensuring changes in the legislation on the social protection of seafarers and their impact on the processes of

promoting the interests of seafarers at all levels of public administration (legislative, executive, local self-government) is determined. Based on the generalization of foreign experience, the expediency of creating advisory bodies and the Council on Seafarers' Welfare was emphasized. The main powers of such bodies are: consultations with the government; conducting analytics and issuing reports; conducting analysis of legal documents and making changes to them or developing and proposing new legal acts; holding public discussions, etc.

The author of the dissertation provided his own definition of the categories "social protection of seafarers", "public management for social protection of seafarers", and "public management model for social protection of seafarers".

In the dissertation, the proposed author's public management model for the social protection of seafarers consists of two blocks. The theoretical and methodological basis of the public management model for the social protection of seafarers consists of several theories: the theory of public management; the theory of social management; the theory of social systems, the theory of social law, the theory of innovation, the theory of change, and the theory of human capital.

The organizational and legal block of the public management model for the social protection of seafarers in Ukraine has two elements: legal provision for the social protection of seafarers; and organizational support for the legal protection of seafarers.

The proposed organizational structure for social protection of seafarers is a component of the public management model for social protection of seafarers, in particular: legislative authority - executive authorities and local self-government - advisory bodies - specially formed bodies - non-governmental organizations - private organizations - partner organizations. It was determined that the legal provision for social protection of seafarers requires the adoption of separate legal acts. The expediency for developing a law on social protection of seafarers is emphasized and sections are defined on its basis.

The scientific results of the study made it possible to form several conclusions and recommendations that have both theoretical and practical significance.

Keywords: public management and administration, socio-economic development, social protection, social protection of seafarers, model, public management model for social protection of seafarers, public authorities, public-private partnership, social security, innovation, partnership.

LIST OF PUBLISHED PAPERS ON THE TOPICS OF THE DISSERTATION

Papers in which the main scientific results of the dissertation are published:

1. Zozulia I.Yu. Approaches to the issues of social protection of sailors in foreign countries and Ukraine. *State administration and local self-government: Scientific Bulletin of the Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine*. Dnipro: DRIPA NAPA, 2021. Iss. 1 (48). P. 73-79. URL: [http://www.dridu.dp.ua/zbirnik_dums/2021/2021_01\(48\)/index.html](http://www.dridu.dp.ua/zbirnik_dums/2021/2021_01(48)/index.html)

DOI: 10.32782/palg/2021.1.9\

2. Zozulia I.Yu. The concept of "social protection" in the context of scientific research. *Actual problems of public administration* : Scientific Bulletin of the Odessa Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine. Odesa: ORIPA NAPA, 2021. Iss. 3 (84). P. 24-29. URL: <http://uran.oridu.odessa.ua/article/view/246230/243713>

DOI: <https://doi.org/10.35432/1993-8330appa3842021246230>

3. Dziubenko O., Halaz L., Bala O., Zozulia I., Berezovskyi R. The System of Digital Management of the Enterprise's Labor Resources in the Context of Ensuring Personnel Security and Economic Development. *IJCSNS* : International Journal of Computer Science and Network Security. Vol. 22. № 9. 2022. P. 89-94. URL: http://paper.ijcsns.org/07_book/202209/20220914.pdf

DOI: <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.9.14>

Papers certifying the approbation of the dissertation materials:

4. Dragomiretskaya N.M., Zozulia I.Yu. Formation of the social protection model of sailors in Ukraine as a social project of public authorities. *Problems of*

effective management of state : Materials of XXXIII International Scientific Conference (March, 21, 2020, Tbilisi) / International Publishing House “Progress”, 2020. P. 67-68. URL: http://dspace.nplg.gov.ge/bitstream/1234/318839/5/Problems_of_Effective_Management_of_State_2020_N33.pdf

5. Zozulia I.Yu. Foreign experience in social protection of seafarers as a component of public administration. *Organizational and legal aspects of public administration in Ukraine* : Materials of VII All-Ukrainian scientific and practical Internet conference with international participation (June, 18, 2022, Poltava) / Yury Kondratyuk National University, 2020. P. 30-32.

6. Zozulia I.Yu. Social protection of sailors: world experience in modelling public management. *Comparative public management and administration* [Electronic resource] : Materials of VII All-Ukrainian scientific and practical conference (May, 28, 2021, Odesa) / Odessa Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine, 2021. P. 157-158. URL: <http://www.oridu.odessa.ua/?fil=9/3>

7. Zozulia I.Yu. The impact of the existing social protection models on the protection of sailors. *Public administration: traditions, innovations, global trends* : Materials of All-Ukrainian scientific and practical conference with international participation (October 8, 2021, Odesa) / Odessa Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine, 2021. P. 170-171. URL: <http://www.oridu.odessa.ua/?fil=9/38>

8. Zozulia I.Yu. Theoretical and methodological problems of researching the state for social protection of sailors. *The state of the 21st century: the view of the youth* : All-Ukrainian science and practice online conference. acc. of higher education and young scientists (dedicated to Science Day) (May 17, 2022, Zhytomyr) / Zhytomyr Polytechnic, 2022. P. 396-397. URL: <https://conf.ztu.edu.ua/wp-content/uploads/2022/06/369.pdf>

9. Zozulia I.Yu. Innovative models for social protection of sailors as a basis for stability in conditions of global risks and crises. *Contemporary problems of*

European and Euro-Atlantic integration of Ukraine : XIX regional scientific and practical conference (June, 16, 2022, Dnipro) / Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine. Dnipro: DRIPA NAPA, 2022. P. 68-69. URL: https://palsg.nmu.org.ua/ua/Sci/konf/Material_conference_16_06_2022.pdf

Works that additionally reflect the scientific results of the dissertation:

10. Zozulia I.Yu. Decentralization of local self-government as one of the ways to develop a new model for social protection of sailors. *Věda a perspektivy*: international multidisciplinary magazine. Praha, Czech Republic, 2021. Iss. 6 (6). 2021. P. 58-71. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/vp/issue/view/28>

DOI: [https://doi.org/10.52058/2695-1592-2021-6\(6\)-58-71](https://doi.org/10.52058/2695-1592-2021-6(6)-58-71)